



RÉDE FERROVIÁRIA FEDERAL S.A.

# relatório 1966



## ÍNDICE

INTRODUÇÃO .....	1
ATIVIDADES NO EXERCÍCIO	
ÁREA INDUSTRIAL	
Via permanente .....	3
Material de transporte .....	4
Oficinas .....	4
Sinalização .....	5
Comunicação e licenciamento .....	5
Eletrificação .....	6
Obras .....	6
Erradicação de trechos e ramais antiecológicos.....	7
ÁREA COMERCIAL	
Tarifas .....	7
Atividades de transportes.....	8
Escoamento das safras.....	8
Cofres de carga (containers).....	10
Convênio ferroviário entre o Brasil e a Bolívia.....	10
ÁREA DO PESSOAL	
Redução do número de empregados.....	10
Produtividade.....	10
Seleção e treinamento.....	11
Dimensionamento dos quadros industriais.....	11
Plano geral de classificação de cargos.....	11
Assistência Social.....	12
SUBSIDIÁRIAS	
RÉDE FEDERAL DE ARMAZÊNS GERAIS	
FERROVIÁRIOS S. A. ....	13
URBANIZADORA FERROVIÁRIA S. A. ....	13
RESULTADOS DO EXERCÍCIO	
SITUAÇÃO PATRIMONIAL .....	15
FUNDOS E RESERVAS.....	15
FINANCIAMENTOS .....	15
RESULTADOS DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO.....	16
RESULTADOS DA GESTÃO.....	16
AUMENTO DE CAPITAL .....	17
EXECUÇÃO FINANCEIRA .....	17
INVESTIMENTOS .....	17
RESULTADOS COMPARADOS .....	18
PROGRAMAS E PERSPECTIVAS PARA 1967.....	21
ANEXOS	
I. Principais resultados estatísticos - 1964-66.....	25
II. Participação da RFFSA na despesa global da União....	27
III. Redução real da subvenção do Tesouro à RFFSA....	27
IV. Recuperação financeira das Estradas no período 1964-66 e perspectivas para 1967 .....	28
QUADROS FINANCEIROS .....	29
PARECERES	
Conselho Fiscal.....	47
Conselho Consultivo .....	49

385.0981  
R382



## senhores acionistas,

Em cumprimento de preceitos legais, a Diretoria da Rêde Ferroviária Federal S/A apresenta-lhes o Relatório de suas principais realizações no decorrer do exercício de 1966.

Enfeixa o volume, de modo resumido, as atividades que se destacaram entre tantas outras que formam o contexto de decidida e continuada política de saneamento administrativo.

Mantendo a sistemática adotada na exposição de fatos ocorridos nos dois últimos exercícios, a apresentação ora feita dos aspectos mais relevantes do ano findo facilita o confronto das ocorrências verificadas no triênio 1964/66 e, mais ainda, comprova o esforço ininterrupto da atual Diretoria da Empresa em corrigir situações e anomalias que distorciam os exactos rumos da Rêde e a sua participação na conjuntura econômica do País.

O exame do Balanço Geral e dos demonstrativos contábeis evidencia o desejo de tornar realidade as perspectivas e medidas que, de fato, vieram inverter a tradição de deficit crescente da Empresa, saneando-lhe o quadro econômico-financeiro e assegurando-lhe, para o futuro, mais lisonjeira e auspiciosa situação.

No ensejo, a atual Direção da RFFSA assegura haver diligenciado em corresponder, do melhor modo, à confiança nela depositada.



## introdução

Embora este Relatório de atividade se refira, precìpua<sup>mente</sup>, ao exercício de 1966, as medidas durante o ano postas em prática refletem a continuidade ou, mesmo, o coroamento das atividades saneadoras iniciadas em 1964 e seguidas em 1965.

Os aspectos anômalos, de completo desajustamento técnico administrativo, encontrados pela atual Diretoria impuseram medidas indispensáveis à recuperação da Empresa. O esforço exigido, tanto pelos seus dirigentes quanto por seus empregados, conduziu-lhe a significativo êxito que se evidencia em resultados concretos, que seria exaustivo enumerar. Basta, apenas, referir à acelerada recuperação financeira da Empresa, ao acréscimo de sua produtividade global e à melhoria de suas condições operacionais. Estabelecendo relações de causa e efeito para consecução de tão li<sup>sonjeiros</sup> resultados, registrem-se a redução dos quadros de pessoal e de aumento de sua produtividade, a supressão de trechos e ramais antieconômicos, o aumento de horas de trabalho, melhor aproveitamento e mobilização de material ro<sup>dante</sup> e de tração, a criação das Divisões Regionais e unificação do sistema tarifário nas Unidades de Operação.

Cabe relêvo especial à tendência para o equilíbrio econômico-financeiro, alcançável em período não remoto com a continuidade das medidas saneadoras no triênio 1964/66 promovidas. Assim, enquanto em 1963 a participação dos recursos do Tesouro para cobertura do deficit era da ordem de 71% da despesa global de custeio, já em 1966 atingia apenas a 48%, estando prevista para 1967 a sua redução a 36%.

No que concerne à política de pessoal, cumpre anotar que não ficou descurada a atenção que lhe era devida, pois desdobraram-se os planos de efetiva assistência social, sob os mais variados aspectos, sem refletir qualquer dose de recíproco favoritismo, mas concretizando-os através de órgãos próprios a cada fim. Além de tornar mais dinâmicos os processos de seleção e treinamento, promoveu a Direção da Rêde a revisão e simplificação do Plano Geral de Classificação de Cargos e consubstanciou providências para a implantação do Quadro Industrial de seus empregados.

Apresentam-se, em seguida e de modo sucinto, as providências mais destacáveis e os resultados mais relevantes do exercício de 1966, segundo as áreas industrial, comercial e de pessoal, bem como de suas subsidiárias, concluindo-se este Relatório com pequenos comentários sôbre os resultados financeiros do exercício e sôbre os programas e perspectivas para o ano de 1967.





## atividades no exercício

### ÁREA INDUSTRIAL

#### via permanente

Durante o exercício de 1966 desenvolveram-se maiores esforços em favor da conservação da via permanente, visando à melhoria das condições de segurança do tráfego e à modernização das linhas.

Para consecução desse objetivo, adquiriram-se, no exercício, 40.000 toneladas de trilhos e acessórios, sendo aplicada a totalidade da encomenda de trilhos e placas de apoio. Quanto a estas foram recebidas e empregadas cerca de 5.000 toneladas.

Encontram-se em pleno funcionamento 10 usinas para tratamento de dormentes, havendo sido tratados, durante o ano de 1966, mais de 800.000 unidades.

No que diz respeito aos serviços de conservação e remodelação da via permanente, cumpre ressaltar o fato de terem sido atendidos 1.500 km de linha, com trabalhos de empedramento, substituição de trilhos e drenagem, empregando-se, no ano, 2 milhões de m<sup>3</sup> de pedra britada.

Aplicaram-se cerca de 800.000 grampos elásticos, visando à melhor fixação dos trilhos, com grande economia em retensores e facilidade no emprêgo de trilhos longos. Para a soldagem de trilhos, encontraram-se em operação cinco máquinas de solda elétrica, distribuídas entre as principais Unidades de Operação. Mais, a RFFSA ofereceu condições para a instalação no País de uma fábrica de porções de solda aluminotérmica do tipo patenteado pela Electro Thermit, do que resultará considerável economia de divisas para o País, já que, até o presente, vinha importando o referido material.

Complementando o programa de melhoria dos pátios e cruzamentos, foram recebidos, no exercício, 373 aparelhos de mudança de via com núcleo e ponta de aço manganês, de um total de 1.173 aparelhos encomendados pela Empresa.



EFCB - Via permanente - Trecho Bangu - Sta. Cruz

## material de transporte

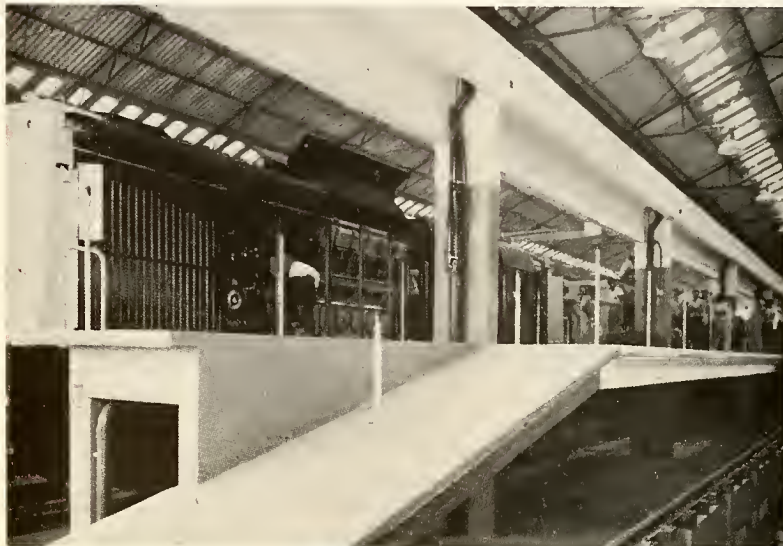
Durante o exercício de 1966 encomendaram-se 600 vagões de bitola de 1,00 m, sendo 520 fechados de 42 toneladas e 80 gôndolas de descarga pelo fundo de 54 toneladas, tendo sido recebidos 145 vagões de encomendas anteriores. Também foram compradas 69 locomotivas Diesel-elétricas de bitola de 1,60 m, das quais 20 de 640 HP, 45 de 2.000 HP e 4 de 2.400 HP.

Ainda durante o ano de 1966 foram construídos 50 carros de passageiros nas diversas Unidades de Operação.

Cabe referência especial à aquisição de cerca de 8.000 rodas de aço forjado laminado e 365 equipamentos de freio, possibilitando a melhoria do índice de desimobilização do material de transporte, continuando, ainda, as providências necessárias à conversão de freios em 1.200 vagões-tanques.

## oficinas

Em ritmo acelerado de construção ou substancial reforma, destacam-se as seguintes oficinas: Curuçá e Bauru (EFNOB), Santa Maria (VFRGS), Divinópolis (VFCO), Lapa (EFSJ), Fontes (VFRGS) e Imbetiba (EFL).



EFCB - Oficinas Diesel do Hórto Florestal

No que concerne, de modo especial, às oficinas Diesel, durante o exercício de 1966 não apenas se concluíram as obras da oficina São Francisco (VFRGS), mas também prosseguiram os trabalhos de reparação pesada na oficina de Praia Formosa (EFL), bem como os de construção de nova oficina, também de reparação pesada, em E. Werneck (RFN).

## sinalização

Entre outras obras de significação, no decorrer do ano, inaugurou-se o serviço de CTC da Variante do Poá, na densa área suburbana da Central do Brasil, em São Paulo, cobrindo o trecho Sebastião Gualberto-Manoel Feio-Calmon Viana. Foi iniciada a montagem do CTC na linha do



EFCB - Aparelhamento CTC

Centro da mesma Ferrovia em Lafaiete e Belo Horizonte (Variante de Paraopeba), bem como houve prosseguimento na nova sinalização CTC, com "cab-signal" e controle automático de velocidade, no subúrbio paulista da EFSJ.

## comunicação e licenciamento

Cabe destaque especial, nesse terreno, ao programa de instalação da rede de telefones seletivos em todo o sistema da RFFSA, já concluída em diversas Unidades de Operação, cumprindo assinalar, ainda, o início da instalação da rede de telex e telefonia automática em toda a extensão da RVPSC e VFRGS.

Outras providências de real significação foram adotadas, no decorrer de 1966, com referência à melhoria do sistema de comunicações. Assim, iniciaram-se as instalações de fonia e teleimpressores entre a Administração Geral e as diversas Ferrovias incorporadas, já devendo entrar em serviço, durante o ano de 1967, as ligações entre Rio de Janeiro e Recife, Curitiba, Porto Alegre, Salvador e Fortaleza. Para atender às necessidades da RFFSA, a fábrica de Curitiba iniciou a produção dos equipamentos "Staff elétrico", para segurança no licenciamento dos trens.

## eletrificação

Entre várias iniciativas em outras Unidades de Operação, registre-se o fato de haver prosseguido o trabalho, em ritmo acelerado, da eletrificação da terceira linha do trecho suburbano (Pirituba-Santo André) da EFSJ, bem como da nova linha do subúrbio da EFL, em direção a Caxias.

## obras

De início, merece relêvo especial a inauguração do "ferry-boat" no rio São Francisco, cuja maior significação é possibilitar a continuidade dos sistemas ferroviários do Norte e Sul do País, proporcionando um trabalho adicional de transporte superior a 12% daquele realizado pelas RFN e VFFLB conjuntamente.

Dentre as obras em andamento em tôdas as Unidades de Operação, destacam-se as seguintes: assentamento da linha entre Cianorte e Água Boa, em cooperação com o DNEF (RVPS); melhoramentos no pátio e na estação de Ara



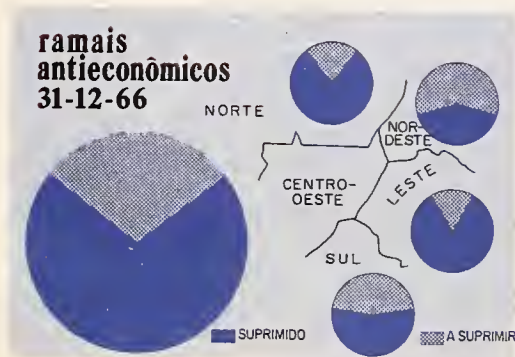
EFCB - Viaduto no Estado da Guanabara

rá, para atendimento no transporte de minério e alargamento de bitola entre Engenheiro Pedreira e Costa Barros (EFCB); ligação Campos Elíseos-Ambaí (EFL); construção do prédio para serviços auxiliares na oficina de Praia Formosa (EFL); construção da ligação Penápolis-Glicério, na variante Lins-Araçatuba (EFNOB); reconstrução da ponte sobre o rio Curimataú e do vão de ponte sobre o rio Ceará-Mirim (RFN); construção da variante de Hulhas Negras - Herval e Santa Maria-Canabarro (VFRGS). A oficina Diesel elétrica de Praia Formosa atingiu praticamente o término de sua construção.

## erradicação de trechos e ramais antieconômicos

Em prosseguimento ao programa de supressão de trechos ferroviários antieconômicos, no exercício de 1966 foi suprimido o tráfego em 1.057 km de linhas integrantes da RFFSA.

Considerando a importância da supressão de linhas e ramais sem expressão econômica, para saneamento das finanças da Empresa, o Governo, pelo Decreto nº 58.501, de 25 de maio de 1966, entregou à administração da Diretoria de Vias de Transportes, do Ministério da Guerra, a Estrada de Ferro Madeira-Mamoré (366 km), que entrou em processo de erradicação durante o qual servirá de apoio à construção mais rápida da rodovia de 1ª classe substituta da ferrovia.



Pelo Decreto nº 58.992, de 4 de agosto de 1966, foram estabelecidas as normas para a erradicação das linhas antieconômicas, tendo ainda

da sido criado, no Ministério de Viação e Obras Públicas, um Grupo de Trabalho com a finalidade de coordenar as atividades dos diversos órgãos do Governo empenhados na implementação dessa política governamental.

Do programa geral já foi suprimido até 31 de dezembro de 1966 o total de 4.725 km, restando ainda eliminar 1.940 km.

## ÁREA COMERCIAL

### tarifas

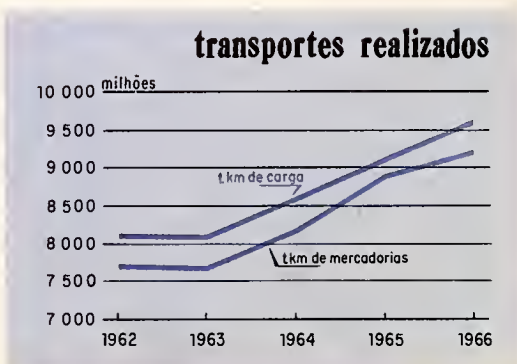
No que tange à política tarifária, a RFFSA se vem orientando no sentido da constante atualização dos preços cobrados pelo transporte, até o limite de capacidade de absorção do mercado. Para tanto, majorou, no exercício de 1966, suas tarifas em proporções variáveis, elevando-as, aproximadamente, em cerca de 35%. Registro especial merece a adoção da tarifa única no transporte de bagagens e encomendas, passando a ser aplicada de 100 em 100 quilômetros e para pesos múltiplos de 50 quilogramas, do que redundou em facilidade de controle de apuração e em benefício dos próprios usuários. Cabe ainda relêvo o reajustamento das tarifas para o carvão mineral, na Estrada de Ferro Dona Teresa Cristina, a qual passou de agosto em diante à condição de "superavitária", com saldos mensais da ordem de Cr\$ 60 milhões. Assinale-se, outrossim, o aumento da passagem de trens comuns do subúrbio, de Cr\$ 80 para Cr\$ 100, preço es

te que, ainda bem afastado do custo do serviço, não pôde al cançar, em virtude de decisão superior, a um nível mais ju<sub>s</sub> to, a partir do segundo semestre.

### atividades de transportes

Em decorrência de medidas operacionais, veri ficou-se significativa melhoria de transporte, com aumento da lotação dos trens e da velocidade de comercial. Cumpre destacar, nesse terreno, o incremento subs tancial do transporte de minérios de ferro, que, de 3,5 milhões em 1963, passou para 5,7 milhões de toneladas, em 1966.

Para incremento de transporte de cargas na região Sul do País, realizaram-se contratos de tráfego mútuo e de intercâmbio entre a Viação Férrea do Rio Gran de do Sul, Rêde de Viação Paraná-Santa Catarina e Estrada de Ferro Sorocabana. Face ao acôr do, constituiu-se um "pool" de 500 vagões, sendo 200 da Es trada de Ferro Sorocabana e 300 da RFFSA, criando-se um trem de carga denominado "Expresso do Sul" com horário pré fixado e tarifa única para o caso de transportes de madeira, o que tem concorrido para o incremento do tráfego na região meridional, das mais industrializadas e de maior atividade econômica do País.



### escoamento das safras

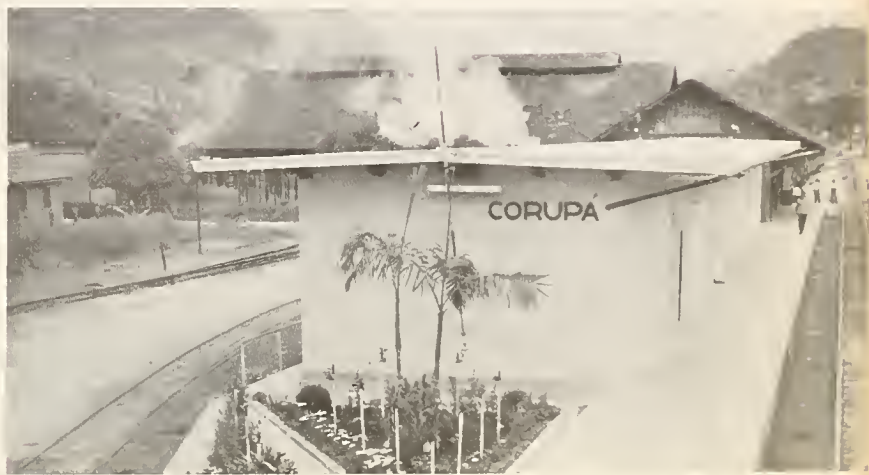
No exercício de 1966, a RFFSA carreou ex pressivo volume de produtos agrícolas, muitos dêles destina dos à alimentação, destacando-se os seguintes, com indica ção das respectivas quantidades movimentadas, em números redondos de toneladas:

Café .....	900.000
Arroz .....	390.000
Milho .....	180.000
Soja .....	160.000
Feijão .....	20.000

Consoante programações estabelecidas, além da movimentação de café do IBC, realizou grande parte dos transportes de arroz de Goiás e feijão da região Sul, da Co missão do Financiamento da Produção.



Aspectos da  
Rêde de Viação  
Paraná - Sta. Catarina





## cofres de carga (containers)

O emprego de cofres de carga, tal como ocorre em países onde essa modalidade de transporte se encontra amplamente desenvolvida passou a ser adotada também na RFFSA e proporcionará considerável aumento no transporte de mercadorias, dadas a facilidade e a segurança que tal modalidade oferece. Assim, estudaram-se tarifas adequadas a este moderno meio de transporte, tornando-o atraente e prático aos usuários.

## convênio ferroviário entre o Brasil e a Bolívia

Com o propósito de aumentar o intercâmbio comercial entre o Brasil e a Bolívia, a RFFSA firmou convênio de tráfego mútuo e de permuta de material rodante com a Empresa Nacional de Ferrocarriles de Bolívia, atendendo às recomendações das Comissões Mistas Permanentes do Convênio Comercial Brasil-Bolívia.

## ÁREA DO PESSOAL

### redução do número de empregados

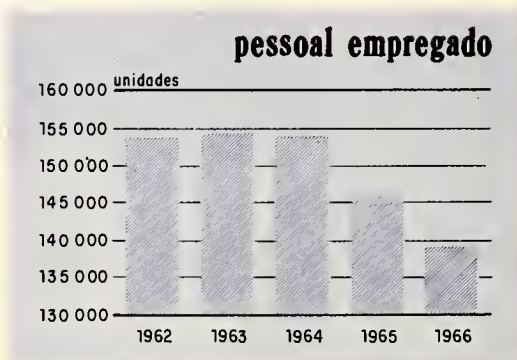
A RFFSA, no que diz respeito à política de pessoal, manteve no exercício de 1966, o regime de austeridade adotado no biênio precedente.

Certa de que a redução do efetivo do pessoal, ajustando-o às reais necessidades empresariais, correspondia a uma exigência significativa do saneamento financeiro dos serviços da Rede, a Administração atual apressou-a, sem entretanto, descuidar-se de objetiva adaptação e treinamento dos servidores aos objetivos de cada setor de trabalho.

Verificou-se, então, sensível decréscimo no vultoso número de servidores da Empresa, passando da ordem de 154.000, em 1964, para cerca de 138.000, em dezembro de 1966.

### produtividade

A produtividade do pessoal, com seus quadros reduzidos, aumentou substancialmente, em decorrência não apenas do treinamento intensivo para aperfeiçoamento da mão-de-obra especializada e dos quadros dirigentes, senão ainda do aumento do número de horas de trabalho, com a adoção do horário industrial em todos os setores da Empresa. A primeira providência resultou de Convênio firmado entre a



RFFSA e o SENAI. A produtividade média do pessoal, em consequência da política saneadora posta em prática aumentou em cerca de 35% em 1966, relativamente a 1963, medido o referido índice em toneladas quilômetros úteis de carga geral transportada, por empregado. (VER ANEXO I)

### seleção e treinamento

Foram realizados no exercício 1.100 planos de treinamento, dos quais participaram cerca de 16.000 treinados, num total de quase 140.000 horas.

Desenvolveu-se intensa atividade de apoio à política de saneamento de pessoal através de meticoloso programa de seleção e adaptação, havendo sido examinados 6.700 candidatos, num total de 40.500 processos aplicados. No exercício de 1967 deverá promover a RFFSA maior dinamização nos trabalhos de seleção já tendo adquirido 12 laboratórios para exames psicotécnicos e mais alguns carros ferroviários para funcionarem como laboratórios móveis.

### dimensionamento dos quadros industriais

Em cumprimento às disposições do Governo, consubstanciadas no Decreto-lei nº 5, de 4 de abril de 1966, a RFFSA traçou normas para o aperfeiçoamento do Quadro Industrial de seus empregados às suas reais necessidades.

A reestruturação dos quadros de pessoal, recomendada pelo diploma legal referido, visou a ajustá-los à essencial necessidade da execução dos serviços em base econômica, procurando desonerar-se a Empresa dos servidores públicos e autárquicos, cujos cargos não sejam previstos nos novos quadros, colocando-os em disponibilidade sob a administração do Departamento Administrativo do Serviço Público, com remuneração segundo dotação especial do orçamento federal, do anexo do Ministério da Viação e Obras Públicas, até o aproveitamento dos mesmos em outros serviços da União.

### plano geral de classificação de cargos

A revisão e simplificação do Plano Geral de Classificação de Cargos, constituiu-se em relevante objetivo da área de pessoal, no exercício de 1966.

O trabalho teve por escopo reduzir o número de cargos existentes na Rêde Ferroviária Federal S.A., cuja diversidade nem sempre representou necessidade imposta pela natureza do serviço. A redução do número de cargos era providência que se impunha para maior maleabilidade na utilização dos empregados dentro das reais necessidades da Empre

sa, segundo as características próprias da função e do ho  
mem que a desempenha.

## **assistência social**

No campo da Assistência Social a RFFSA resol  
veu abandonar os métodos paternalistas de dar e receber favor  
res, melhor estruturando os órgãos próprios para esse fim,  
na Administração Geral e nas Unidades de Operação, compreen  
dendo as seguintes áreas de atividades: Alimentação e A  
bastecimento, Assistência Sanitária (médico-odontológica), E  
ducação, Habitação, Higiene do Trabalho e Segurança Industrial.

A fim de atender a seus servidores, a RFFSA  
atualmente age diretamente e através de convênios com ór  
gãos oficiosos e entidades de classe. Assim ocorre:

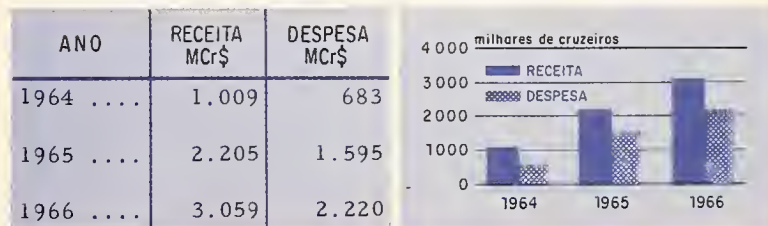
- a) com 17 Cooperativas que abastecem 68.600 associados  
ou 343.000 pessoas, sem incluir o pessoal que  
se abastece nos Reembolsáveis;
- b) com os Conselhos de Educação dos Estados onde exis  
tem linhas da RFFSA, visando à educação primária  
básica que a Empresa ministra em escolas por ela  
instaladas e mantidas;
- c) com o IAPFESP, para a melhoria da assistência médico  
-hospitalar aos seus empregados ao longo das li  
nhas. Além disso, a RFFSA mantém 8 Hospitais e  
auxilia a manutenção de mais 3 nos Estados do Parana  
, Mato Grosso, São Paulo e Minas Gerais e de am  
bulatórios em tôdas as Ferrovias para pronto atendimen  
to do pessoal;
- d) com o Departamento Nacional de Endemias Rurais, vi  
sando ao combate das doenças de massa com vacina  
ção sistemática contra doenças, abreugrafias e equip  
amento das Unidades Sanitárias Móveis que percorrem  
as linhas, com equipes de médicos, dentistas,  
farmacêuticos, assistentes e visitantes sociais;
- e) com a Campanha Nacional da Merenda Escolar, atra  
vés do qual já se beneficiam com merenda tôdas as  
escolas mantidas pela RFFSA, diretamente ou por  
convênios com as 106 associações de classe cadastradas  
na RFFSA.

### RÊDE FEDERAL DE ARMAZÊNS GERAIS FERROVIÁRIOS S. A.

Face à queda da produção nos Estados tradicionalmente agrícolas, durante o ano de 1966, em relação ao ano anterior, a AGEF atuou, no período, mais nas atividades ligadas à armazenagem de produtos industrializados e de matérias primas, na região de São Paulo. Simultaneamente, procurou interessar os órgãos federais encarregados do abastecimento nacional de gêneros alimentícios, atraindo para sua área a Companhia Nacional de Alimentação (COBAL) e a Comissão de Financiamento da Produção (CEP), mediante uma política de estreita colaboração.

Desta forma, compensou a escassez das safras e conseguiu, mesmo, suplantar os resultados financeiros dos anos anteriores, conforme demonstrações abaixo:

#### EVOLUÇÃO DA RECEITA E DESPESA GLOBAIS



Atingiu, por outro lado, o objetivo primordial que persegue, qual seja o de carrear transporte para as estradas da RFFSA, tendo movimentado cerca de 300.000 toneladas, equivalentes a 4.800.000 sacas de 60 kg, produção esta bem superior à dos anos anteriores.

Tão expressiva movimentação exigiu da AGEF a ampliação de áreas de armazenamento, de que resultou o aluguel de um armazém em São Paulo (Moóca) destinado a depósito de açúcar e, mais tarde, de aparelhos eletrodomésticos, bem como ao início dos trabalhos para construção de outra unidade, em terreno cedido pela Estrada de Ferro Santos a Jundiáí, com o aproveitamento de estruturas metálicas de propriedade da empresa.

### URBANIZADORA FERROVIÁRIA S. A.

Esta Subsidiária regularizou a situação de inúmeras propriedades invadidas, tendo a seu cargo a alienação de terrenos remanescentes de ramais antieconômicos extintos, bem como o aproveitamento das estações existentes nesses ramais.

Cabe relêvo especial a construção, no Estado da Guanabara, do edifício-sede da RFFSA, achando-se a obra em fase final de acabamento, para entrega em 1967. O edifício-sede da Empresa, com 30.100 m<sup>2</sup> de área útil, reunirá os órgãos da Administração Geral, até então dispersos em dependências de seis edifícios, possibilitando maior uniformidade na orientação, controle das atividades e conseqüente economia nos custos administrativos.

Foram entregues, ainda, à Urbanizadora, para a devida comercialização, imóveis num total de 183 milhões de metros quadrados, com valor aproximado de 10 bilhões de cruzeiros.

## resultados do exercício

### SITUAÇÃO PATRIMONIAL

Foi de MCr\$ 1.406.981.954 o valor do Ativo e do Passivo registrado no balanço apurado em 31 de dezembro de 1966, compreendendo MCr\$ 1.344.395.728 das Estradas incorporadas e MCr\$ 62.586.226 das Estradas administradas.

### FUNDOS E RESERVAS

Dos valores creditados no exercício ora encerrado, à conta de fundos e reservas, relevam os correspondentes às provisões para o "aumento de capital" da Empresa, totalizando MCr\$ 139.577.726 e assim discriminados:

- Cota do imposto único sobre combustíveis e lubrificantes .....	97.023.202
- Taxa de Melhoramentos .....	16.079.390
- Saldo de Lucros e Perdas .....	26.475.134

O saldo de Lucros e Perdas inclui o valor de MCr\$ 17.990.909, correspondente às transferências de recursos do Orçamento da União, havidas no exercício e destinadas a investimentos na RFFSA.

Outros créditos foram levados às contas de fundos, num total de MCr\$ 27.263.099, assim especificados:

- Fundos para atender ao convênio com o SENAI .....	2.611.504
- Fundos de Depreciação - Bens destinados aos transportes .....	16.027.462
- F.N.I.F. ....	8.624.133

### FINANCIAMENTOS

No reaparelhamento das suas Unidades de Operação, até 31 de dezembro de 1966, utilizou a RFFSA um total de US\$ 210.949.706, por conta do total de financiamentos a ela concedidos, da ordem de US\$ 230.807.484.

Com relação a êsses financiamentos, operou-se, até aquêle final de exercício, o resgate de encargos no va

lor de US\$ 124.917.283, sendo US\$ 84.722.029 de amortização do principal e US\$ 40.195.254 de liquidação de juros vencidos.

## RESULTADOS DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO

Os resultados da operação ferroviária da Empresa apresentaram, no exercício em causa, os seguintes valores apurados:

UNIDADES ADMINISTRATIVAS	EXERCÍCIO FERROVIÁRIO (Cr\$ 1000)		
	RECEITA	DESPESA	DEFICIT
Estradas incorporadas .....	223.914.348	524.486.969	300.572.621
Estradas administradas .....	25.898.152	56.875.480	30.977.328
Administração Geral .....	-	5.048.448	5.048.448
<b>TOTAL GERAL .....</b>	<b>249.812.500</b>	<b>586.410.897</b>	<b>336.598.397</b>

## RESULTADOS DA GESTÃO

Considerados os elementos do exercício ferroviário, como demonstrados, e os do grupo independente do exercício ferroviário, temos que a gestão verificada no período encerrado apresentou-se dentro dos seguintes resultados:

ESPECIFICAÇÃO	RESULTADOS DA GESTÃO (Cr\$ 1000)		
	ESTRADAS INCORPORADAS (1)	ESTRADAS ADMINISTRADAS	TOTAL
RECEITA .....	264.117.351	26.511.253	290.628.604
Do Exercício Ferroviário ...	223.914.348	25.898.152	249.812.500
Indep.do Exerc.Ferroviário .	40.203.003	613.101	40.816.104
DESPESA .....	564.207.615	57.306.776	621.514.391
Do Exercício Ferroviário ...	529.535.417	56.875.480	586.410.897
Indep.do Exerc.Ferroviário .	34.672.198	431.296	35.103.494
DEFICIT (Gestão) .....	300.090.264	30.795.523	330.885.787
Do Exercício Ferroviário ...	305.621.069	30.977.328	336.598.397
Indep.do Exerc.Ferroviário .	- 5.530.895	- 181.805	- 5.712.610 <sup>(2)</sup>

(1) Inclusive a Administração Geral da Empresa. - (2) Superavit verificado no grupo Independente do Exercício Ferroviário.

NOTA - Não está incluído na Receita, embora arrecadado pelas Estradas como remuneração pelo seu trabalho de transporte, montante superior a Cr\$ 32 bilhões, correspondente, em parcelas aproximadamente iguais, as seguintes finalidades: a) Fundo de Melhoramentos, transferido diretamente para o Orçamento de Capital; b) Quota de Previdência (contribuição da União), transferida diretamente ao Fundo do Único de Previdência Social.

## AUMENTO DE CAPITAL

Em reunião realizada em 29 de dezembro de 1966, aprovou a Assembléia Geral o aumento de Cr\$ 108.229.232.000 (cento e oito bilhões, duzentos e vinte e nove milhões, duzentos e trinta e dois mil cruzeiros) no Capital da Empresa, mediante a incorporação de recursos provenientes das seguintes fontes: cotas do Imposto Único sobre combustíveis e lubrificantes, resíduos de exercícios anteriores, Taxa de Melhoramentos e Eletrificação, saldo da Conta de Lucros e Perdas e transferência do Orçamento da União, para investimentos.

Com esse aumento o Capital Social da Empresa foi elevado para Cr\$ 370.915.025.000 (trezentos e setenta bilhões, novecentos e quinze milhões, vinte e cinco mil cruzeiros), divididos em 294.129.206 ações ordinárias, pertencentes à União, e 76.785.819 pertencentes aos Estados e Municípios, todas no valor nominal de Cr\$ 1.000 cada uma, nominativas e integralizadas.

## EXECUÇÃO FINANCEIRA

Foi de MCr\$ 475.057.889 o total de valores envolvidos na execução financeira do exercício, consideradas apenas as operações centralizadas, da alçada da Administração Geral.

As entradas, no período, se efetivaram dentro das seguintes fontes de origem: (em Cr\$ 1.000), de disponibilidades iniciais, 9.229.330, de transferência do Tesouro, à conta de subvenções e auxílios, inclusive as destinadas a investimentos e as residuais de exercícios anteriores, 319.240.119 e outros recursos, correspondentes à Cota do Imposto Único, juros bancários e diversos recursos, 146.588.440.

As saídas, no mesmo período, se realizaram para as destinações seguintes: (em Cr\$ 1.000) - dispêndios diretos com as Unidades de Operação, correspondentes a suprimentos e pagamentos à conta das mesmas, para custeio e investimentos, 429.690.696; dispêndios com a Administração Geral, de custeio e capital, 6.348.420; outros dispêndios, relativos a despesas de importação, encargos de financiamento, despesas a ratear e diversos, não apropriados pelas unidades administrativas, 34.465.478 e disponibilidade final, 4.553.295.

## INVESTIMENTOS

Segundo os valores apurados no período, os investimentos contabilizados no exercício somaram MCr\$ 155.885.767, assim discriminados, em Cr\$ 1.000: Es



tradas incorporadas - 143.930.586, inclusive as aplicações feitas nos transportes suburbanos; Estradas administradas - 11.955.181.

Prevaleceu ainda, nesse exercício, a orientação havida nos dois outros imediatamente anteriores, da concentração de recursos em obras de repercussão econômica de curto e médio prazos, com vistas ao aperfeiçoamento dos custos operacionais.

Foi dada continuidade, assim, à política em vigor, de manutenção do ritmo intenso para as obras relacionadas com a remodelação da via permanente, com as variantes e ampliação e reforma de pátios.

Destaque equivalente foi dado, ao mesmo tempo, ao reequipamento do material rodante e de tração, bem como à ampliação e melhoria da sinalização e comunicação, tendo merecido atenção especial, nesse capítulo dos investimentos realizados no exercício, os transportes suburbanos a cargo da Empresa, beneficiados que foram por intenso programa de reequipamento e ampliação.

## RESULTADOS COMPARADOS

Os números apurados no período vêm confirmar aquela tendência observada nos dois últimos exercícios, de sistemático aperfeiçoamento econômico dos resultados gerenciais da Empresa.

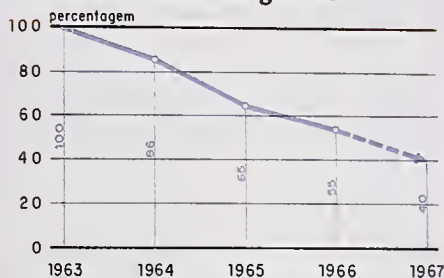
Esse aperfeiçoamento está evidenciado na comparação de uma série de resultados anuais, como do demonstrativo seguinte:

REDUÇÃO DO DEFICIT DE GESTÃO EM TERMOS REAIS SEGUNDO OS RESULTADOS INTEGRAIS DOS BALANÇOS GERAIS 1961/66<sup>(1)</sup>

ANO	VALOR NOMINAL EM Cr\$ BILHÕES			ÍNDICE GERAL DE PREÇOS	DEFICIT REAL EM Cr\$ BILHÕES DE 1963	EVOLUÇÃO	OBSERVAÇÕES
	DESPESA	RECEITA	DEFICIT				
1961 ...	60,8	23,0	37,8	559	99,6	68	Apurado em balanço
1962 ...	102,1	33,8	68,3	848	118,6	81	Idem
1963 ...	206,2	59,8	146,4	1.473	146,4	100	Idem
(1964) ..	(541,0)	(98,0)	(443,0)	-	-	-	Perspectiva em março
1964 ...	349,5	108,1	241,4	2.811	126,5	86	Apurado em balanço
1965 ...	496,1	211,0	285,1	4.416	95,0	65	Idem
1966 ...	621,5	290,6	(2)330,9	6.095	79,9	55	Idem
1967 ...	800,0	(3)480,8	319,2	(4)7.924	59,3	40	Orçamento em execução

(1) Apresentando, também, a projeção da perspectiva para 1967. - (2) Deficit da gestão para cuja cobertura contribuiu o Tesouro com Cr\$ 299,8 bilhões. - (3) Após a incorporação, autorizada por lei, das taxas de melhoramentos e de renovação patrimonial. - (4) Estimado o índice médio de 1967 com um incremento de 30%, em relação ao de 1966. (VER ANEXOS II E III)

## deficit anual de gestão



Outra forma de verificação da realidade dessa tendência será a leitura da relação entre a Despesa e a Receita, ou seja do coeficiente de exploração, que foi reduzido de 3,4, em 1963, para 2,1, em 1966, como demonstrado a seguir:

### REDUÇÃO DO COEFICIENTE DE EXPLORAÇÃO (Relação Despesa/Receita) 1963/66

ANO	EM VALORES NOMINAIS ARREDONDADOS				COEFICIENTE DE EXPLORAÇÃO	
	DESPESA (D)		RECEITA (R)		D/R	REDUÇÃO
	Cr\$ BILHÕES	EVOLUÇÃO	Cr\$ BILHÕES	EVOLUÇÃO		
1963 .....	206	100	60	100	3,4	100
(1964) <sup>(1)</sup> .....	(541)	(263)	(98)	(163)	(5,5)	(162)
1964 .....	349	169	108	180	3,2	94
1965 .....	496	240	211	352	2,3	68
1966 .....	621	301	291	485	2,1	62

(1) Perspectiva dos resultados do exercício, em março de 1964. (VER ANEXO IV)

Há de salientar-se, necessariamente, que fatos circunstanciais diversos, dentre eles o relacionado com o condicionamento do frete de minérios aos valores da taxa cambial inalterada durante todo o exercício de 1966, e a recomendação superior no sentido da não elevação dos preços de passagens suburbanas até o limite inicialmente autorizado e programado, não permitiram pudesse a receita atingir com maior aproximação o nível previsto, de modo a ensejar resul

tado ainda mais significativo, principalmente se atentarmos para o fenômeno de redução de despesa havido no período.

Considerando que para a cobertura da despesa global de gestão, entregou o Tesouro, no exercício, suprimentos da ordem de Cr\$ 299,8 bilhões, observa-se que, pela primeira vez na vida da Empresa, contribuiu ela com recursos próprios superiores àquela complementação da União.

Com efeito, a participação percentual pode ser assim caracterizada:

RFFSA (recursos próprios)..... 52%

Tesouro Nacional (suprimentos da União) ..... 48%

Releva notar que a participação da Empresa com recursos próprios correspondeu, em 1963, a, apenas, 29% da despesa geral de custeio e a perspectiva, em março de 1964, indicava uma queda desse índice, para 18%.

De acordo com o orçamento em execução, a participação da RFFSA, com recursos próprios, na despesa geral e custeio do presente exercício deverá corresponder a cerca de 64% desta despesa.

## programas e perspectivas para 1967

Em vista do esforço e da ação administrativa do biênio 1964/65 e, mais ainda, dos êxitos obtidos em 1966, é lícito esperar para o ano de 1967 perspectivas lisonjeiras à RFFSA, já que existem outras condições para melhoria da situação financeira da Empresa, com tendência à normalização da despesa, principalmente de pessoal, ao aumento da produtividade global e ao atendimento, em boa parte, dos programas de modernização da via permanente e do material rodante e de tração.

Em decorrência de complexo conjunto de providências, a Rede deverá reduzir sensivelmente o custo de seus transportes, tornando-os ao mesmo tempo melhor remunerados, de modo a evitar emissões necessárias à cobertura de déficits operacionais. Nestas condições, prevê-se que a contribuição do Tesouro Nacional representará, apenas, 36% das despesas de custeio da Empresa, quando correspondia a 71% das mesmas, em 1963 e estava prevista alcançar o índice de 82% em 1964.

De modo substancial concorrerá para o saneamento financeiro a redução dos efetivos do pessoal, cujos contingentes, previstos no "Quadro Industrial", já aprovado para a Administração Geral e Unidades de Operação, atingirão cerca de 131.000 empregados, quantitativo 15% inferior ao de 1963. Ao mesmo tempo que se procura diminuir o número de empregados até alcançar nível de fato correspondente às necessidades do serviço, terá prosseguimento o intenso programa de aperfeiçoamento do pessoal, com reflexos diretos em sua produtividade.

No quadro da recuperação da RFFSA, cumpre referir aos benefícios trazidos pela maior uniformização administrativa. Em consequência de inúmeras medidas, a contabilidade das Unidades de Operação pôde ser feita dentro de métodos, critérios e classificações uniformes. Quanto aos levantamentos estatísticos, cuja complexidade assume proporções consideráveis numa grande empresa, foi possível também obter expressivo progresso, através de ordenação, racionalização e padronização de normas e métodos de trabalho. Essas medidas facultarão, no exercício de 1967, perfeita apuração do custo dos transportes, individualizando os custos de cargas e de passageiros, o que possibilitará controle mais adequado como base para cálculo de tarifas.

Outra providência saneadora foi a erradicação de trechos e ramais antieconômicos. Com fraca ou quase nula densidade de tráfego, êsses trechos vinham gravando as

despesas, como apreciável fator de aumento do deficit ferroviário. Dos 6.665 km de trechos a serem eliminados até 1963, apenas em 2.071 havia sido o tráfego suspenso. A partir de 1964, em ritmo progressivamente acelerado, a medida alcançou mais 2.654 km, restando suprimir 1.940 km do total, o que ocorrerá, em grande parte, senão mesmo na sua totalidade, no decorrer do exercício de 1967.

A recuperação econômica e operacional do sistema ferroviário condiciona-se ainda ao seguinte elenco de providências a serem prosseguidas ou implementadas no próximo exercício:

- unificação das administrações ferroviárias por regiões geográficas, promovendo a diminuição dos custos administrativos e operacionais, a par do indispensável aumento da produtividade geral;
- melhoria e maior unificação dos transportes suburbanos da Guanabara, promovendo a solução de problema de ordem social e facultando o uso, mais seguro e confortável, por maior efetivo de usuários;
- supressão das locomotivas a vapor nas linhas de bitola larga, com grande economia operacional;
- rateio do tráfego mútuo pelas próprias Unidades de Operação e pela RFFSA, através da ferrovia que liquida o frete.

Finalmente, cabe registrar que a atual Diretoria da RFFSA sempre considerou como principal objetivo da Empresa reduzir o montante do deficit de operação suprido pelo Tesouro Nacional, só pleiteando meios destinados a investimentos de imediata e garantida rentabilidade, de modo a corrigir a insuficiência crônica dos transportes ferroviários no país.

Consciente da importância deste problema, a Diretoria está convenciona da de que as possibilidades de recuperação da RFFSA estão condicionadas, em grande parte, pela orientação que vier a ser adotada pelo Governo. Realmente, se não dispuser a Empresa de recursos que lhe são indispensáveis para investir em empreendimentos essenciais, é de temer-se a descontinuidade das medidas até aqui postas em prática, com tão bons resultados já alcançados e, ainda, o comprometimento de seu material fixo e rodante.

Lançando um olhar retrospectivo sobre o doloroso quadro reinante na RFFSA ao término do 1º trimestre de 1964 - conhecido de toda a Nação - e considerando haverem sido, sem sombra de dúvida, atingidos os seguintes objetivos básicos:

- saneamento financeiro;
- aumento da produtividade em geral;
- restabelecimento da disciplina e da confiança internas, e
- existência de um plano-diretor plurianual,

está convicta a Diretoria da Rêde de que os pré-requisitos essenciais à recuperação de seu sistema ferroviário foram plenamente atendidos, inclusive ao ver de especialistas insuspeitos, e de forma surpreendente.

Cumpre prosseguir, com otimismo e sem desfalhecimento, até a consecução do elevado propósito de proporcionar ao nosso país uma infraestrutura de transporte eficiente e compatível com suas dimensões continentais.

Arrefecer no esforço desenvolvido, será, no caso, retrogradar.

Rio de Janeiro, 14 de março de 1967

HÉLIO BENTO DE OLIVEIRA MELLO  
Presidente

ASCÂNIO PEDRO DE FARIAS  
Diretor

GERALDO SOARES DE ALBERGARIA  
Diretor

LAFAYETTE DE CASTRO FERREIRA BANDEIRA  
Diretor

MANOEL DE AZEVEDO LEÃO  
Diretor

OTHON ÁLVARES DE ARAÚJO LIMA  
Diretor

SÉRGIO MARCONDES DE CASTRO  
Diretor



**anexos**







# PRINCIPAIS RESULTADOS ESTATÍSTICOS

## 1964-66

ESPECIFICAÇÃO	UNIDADES	ANOS		
		1964	1965	1966
Extensão das linhas .....	km	26.519	26.113	24.947
De bitola de 0,76 m..	"	273	246	246
De bitola de 1,00 m..	"	24.498	24.127	22.966
De bitola de 1,60 m..	"	1.748	1.740	1.741
Das quais, eletrificadas.	"	1.312	1.312	1.260
Locomotivas em tráfego <sup>(1)</sup> ..	Número	1.736	1.639	1.512
Vapor .....	"	819	736	621
Diesel .....	"	847	832	824
Elétrica .....	"	70	71	67
Carros em tráfego <sup>(1)</sup> .....	"	2.966	2.875	3.027
Passageiros .....	"	2.061	1.950	2.071
Dormitórios .....	"	163	169	173
Restaurantes .....	"	125	125	124
Correios e bagagens ...	"	386	378	380
Outros .....	"	231	253	279
Vagões em tráfego <sup>(1)</sup> .....	"	32.692	31.784	31.559
Abertos .....	"	8.909	8.699	8.593
Fechados .....	"	14.990	14.604	14.490
Pranchas .....	"	4.596	4.305	4.094
Gaiolas .....	"	2.392	2.330	2.196
Outros .....	"	1.805	1.856	2.186
Trens formados .....	"	974.137	937.112	867.125
Passageiros .....	"	633.397	615.570	574.637
Mistos .....	"	82.514	72.126	66.362
Cargas .....	"	258.226	249.416	226.126
Trens km .....	Milhares	85.271	83.675	75.654
Passageiros .....	"	41.789	39.730	36.350
Mistos .....	"	10.482	9.734	8.352
Cargas .....	"	33.000	34.211	30.952
Passageiros transportados .	"	389.090	353.215	289.304
Interior .....	"	63.872	61.882	46.583
Subúrbio .....	"	325.218	291.333	242.721
Passageiros km .....	"	13.515.263	13.042.490	10.311.526
Interior .....	"	5.276.875	5.383.606	3.824.570
Subúrbio .....	"	8.238.388	7.658.884	6.486.956
Toneladas úteis .....	"	28.826	29.596	29.240
Bagagens e encomendas .	"	416	304	237
Animais .....	"	765	778	662
Mercadorias .....	"	27.645	28.514	28.341
Toneladas km úteis .....	"	8.554.433	9.198.664	9.577.173
Bagagens e encomendas .	"	85.665	70.748	54.557
Animais .....	"	313.983	321.916	289.881
Mercadorias .....	"	8.154.785	8.806.000	9.232.735

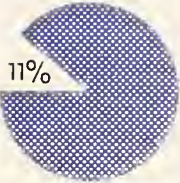
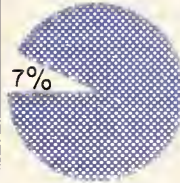
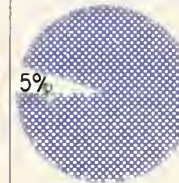
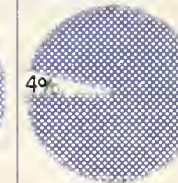
ESPECIFICAÇÃO	UNIDADES	ANOS		
		1964	1965	1966
Toneladas km brutas .....	Milhares	28.908.994	29.509.880	28.193.170
Unidade de tráfego(2)	"			
Com subúrbio .....	Milhões	22.084	22.292	18.889
Sem subúrbio .....	"	13.845	14.634	13.402
Densidade média de tráfego				
Carga geral(3) .....	Milhares	322	352	385
Passageiros(4) .....	"	510	500	416
Produtividade do material ro- dante e de tração				
Locomotivas(5) .....	Milhões	11,0	11,7	11,1
Carros(6) .....	"	5,4	5,5	4,1
Vagões(7) .....	Milhares	261,7	289,4	303,5
Pessoal(8) .....	Número	154.349	146.703	137.712

(1) Valores médios anuais. - (2) Toneladas km úteis de carga + passageiros km. - (3) Toneladas km úteis por km de linha. - (4) Passageiros km por km de linha. - (5) Milhões de unidades de tráfego por unidade motriz. - (6) Passageiros km por carro-ano. - (7) Toneladas km úteis de carga por vagão-ano. - (8) Inclusive Administração Geral.

## APRECIACÃO DOS RESULTADOS


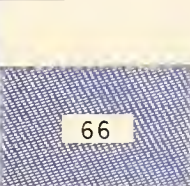

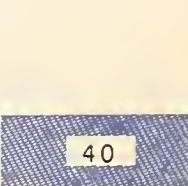
- I - Redução de 1.572 km de linhas e ramais;
- II - Redução de 11% no número de trens formados, quer pela sua inexpressão econômica, quer pela diminuição da extensão das linhas;
- III - Aumento de 12% no trabalho de transporte medido em toneladas quilômetros úteis;
- IV - Redução na quantidade de toneladas quilômetros brutas que importam em transporte ocioso;
- V - Redução de 14% na quantidade de unidades de tráfego como decorrência da diminuição de onerosos trens de passageiros em benefício do transporte de mercadorias;
- VI-- Aumento de 20% na densidade média da carga geral, em toneladas quilômetros úteis por km de linha (transporte rentável);
- VII - Redução de 18% na densidade média medida em passageiros km por km de linha (transporte oneroso);
- VIII - Aumento de 16% da produtividade medida em toneladas quilômetros úteis por vagão-ano;
- IX - Redução de 16.637 empregados correspondendo à média de 8.318 por ano;
- X - Aumento de 25% na produtividade do elemento humano em transporte rentável, medida em toneladas quilômetros úteis de carga geral por empregado.

## PARTICIPAÇÃO DA RFFSA NA DESPESA GLOBAL DA UNIÃO

DISCRIMINAÇÃO	A N O S			
	1964	1965	1966	1967
	CR\$ BILHÕES			
Despesa global da União(1).....	2.617	4.348	6.314	(2)7.350
Subvenção para custeio da RFFSA(a)...	279	288	300	(3)319
Participação de (a) em (1) .....				

(1) Análise e Perspectiva Econômica - APEC. - (2) Estimativa incluindo a despesa com o aumento de vencimentos do pessoal. - (3) Previsão orçamentária, computado o reajuste salarial.

## REDUÇÃO REAL DA SUBVENÇÃO DO TESOURO À RFFSA

DISCRIMINAÇÃO	A N O S			
	1964	1965	1966	1967
	CR\$ BILHÕES			
Valor nominal da subvenção para custeio(1)	279	288	300	319
Inflatores(2).....	2,17	1,38	1,00	(3)0,77
Valor real de (a) em moeda de 1966 .....	605	398	300	245
Índice de redução de (a) no período.....				

(1) Por competência do exercício financeiro. - (2) Conjuntura Econômica da FGV; índice geral de preços. - (3) Estimado o índice médio de 1967 com um incremento de 30% em relação ao de 1966.

## RECUPERAÇÃO FINANCEIRA DAS ESTRADAS NO PERÍODO 1964-1966 E PERSPECTIVAS PARA 1967

Nº DE ORDEM	UNIDADES DE OPERAÇÃO (APÓS AS SUPRESSÕES E INCORPORAÇÕES DE LINHAS ANTIECONÔMICAS)	COEFICIENTES DE EXPLORAÇÃO (DESPESA/RECEITA) (1)			
		1964	1965	1966	1967 (2)
1	E. F. Dona Teresa Cristina .....	1,67	1,24	1,02	0,70
2	E. F. Santos a Jundiá .....	1,47	0,95	0,93	0,78
3	R. V. Paraná-Santa Catarina .....	2,24	1,76	1,64	1,24
4	E. F. Noroeste do Brasil .....	2,48	1,81	1,59	1,24
5	E. F. Central do Brasil .....	2,96	2,15	2,09	1,48
6	V. F. do Rio Grande do Sul .....	3,86	2,47	2,07	1,62
7	Viação Férrea Centro-Oeste .....	3,34	2,89	2,56	2,19
8	Rêde de Viação Cearense .....	6,56	3,94	3,28	2,72
9	Estrada de Ferro Leopoldina .....	5,73	3,70	3,51	2,94
10	Rêde Ferroviária do Nordeste .....	5,51	4,65	4,57	3,59
11	E. F. Madeira-Mamoré <sup>(3)</sup> .....	6,28	5,55	5,53	3,61
12	V. F. F. Leste Brasileiro .....	8,74	4,65	4,53	4,21
13	E. F. Santa Catarina <sup>(3)</sup> .....	8,05	7,95	8,57	6,16
14	E. F. São Luís-Teresina .....	10,13	7,82	7,28	6,46
	TOTAL .....	3,22	2,28	2,12	1,64
	TOTAL GERAL (incluída a Adminis- tração Geral) <sup>(4)</sup>	3,23	2,34	2,14	1,66

NOTA - I. As Estradas de número de ordem de 1 a 10 representam cêrca de 90% do movimento financeiro da RFFSA. II. Além de (1) e (2), apresentam resultados superavitários em seus balanços gestoriais as subsidiárias Rêde Federal de Armazéns Gerais Ferroviários S/A - AGEF, e Urbanizadora Ferroviária S/A.

(1) O coeficiente de exploração foi calculado com base nas despesas e receitas de gestão, diferindo ligeiramente, portanto, do coeficiente de tráfego que envolve as despesas e receitas do exercício ferroviário. - (2) Orçamento em execução. - (3) Em processo de erradicação. - (4) O coeficiente assinalado, segundo perspectivas existentes em março de 1964, deveria atingir o nível-insustentável de 5,52.

**q u a d r o s  
financeiros**





BALANÇO GERAL DO ATIVO E PASSIVO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1966

A T I V O

I M O B I L I Z A D O

INVESTIMENTOS

5.000 - Linhas Férreas e Equipamentos dos Transportes .....	
5.002 - Melhoramento de Linhas Férreas e do Equipamento dos Transportes .....	127.666.210,294
5.003 - Renovação de Bns Patrimoniais .....	1.111.595,472
5.004 - Investimentos Custeados por Quotas de Apatelamento ou Resarcimento .....	2.071.832,338
5.005 - Bns Estranhos ao Serviço do Transporte .....	4.029.706,161
5.006 - Títulos de Dívida Pública .....	4.315.164,923
5.007 - Títulos de Renda Diversas .....	3.699,732
5.008 - Bns Excluídos do Serviço Ferroviário .....	228.786,500
5.009 - Investimentos em Empresas Filhadas ou Afiliadas .....	1.772,511
5.018 - Obras ou Aquisições em Andamento .....	635.985,600
5.019 - Outros investimentos .....	255.893,337,234
	<u>1.622.922,100</u>
397.583.012,865	
<u>D I S P O N Í V E L</u>	
5.020 - Caixa Geral .....	4.167.655,275
5.021 - Faguetoria (ou Agências Pagadoras) .....	6.487.878,643
5.022 - Estações, Conta de Caixa .....	6.955,608
5.023 - Renda em Trânsito .....	2.680.201,964
5.024 - Bancos e Correspondentes .....	15.543.423,650
5.029 - Valores Disponíveis Diversos .....	<u>1.000,000</u>

VALORES PARA FINS ESPECIAIS

5.050 - Depósitos do Fundo de Melhoramento .....	87.746,137
5.051 - Depósitos do Fundo de Renovação Patrimoniais .....	84.917,779
5.052 - Depósitos de Reservas e Fundos Diversos .....	20.228,881
5.053 - Depósitos de Provisões Diversas .....	50.577,165
5.054 - Depósitos de Cauções do Pessoal .....	34.766,549
5.059 - Valores para Fins Especiais Diversos .....	<u>11.320.743,698</u>

R E A L I Z Á V E L

VALORES REALIZÁVEIS

5.030 - Diversos Responsáveis .....	2.421.024,159
5.031 - Materiais nos Almacéns e Depósitos .....	85.777,353,607
5.032 - Materiais em Trânsito .....	37.667,941,185
5.033 - Obras Novas em Laboração nas Oficinas .....	9.731.422,239
5.034 - Títulos a Receber .....	1.984.684,102
5.035 - Depósitos Especiais e Cauções .....	1.456.096,991
5.036 - Bns em Pedra de Tercelros .....	4.206.010,973
5.037 - Tráfego Múuo - Débito .....	6.448.092,313
5.038 - Recorta a Receber .....	16.617.090,802
5.039 - Recorta a Liquidar ou Regularizar .....	656.975,260
5.041 - Aluguéis a Receber .....	17.263,790
5.042 - União Federal .....	10.470.791,463
5.043 - Autarquias e Territórios Federais .....	7.475.302,565

P A S S I V O

N A O E X I O I V E L

5.100 - Capital

370.915.025.000

F U N D O S

5.109 - Fundos Diversos .....	144.047.801,901
5.150 - Fundo de Depreciação - Bns Destinados aos Transportes .....	<u>44.541.090,393</u>

188.588.892,294

L I C E R O S E R E S E R V A S

5.174 - Reservas Diversas .....	26.475.133,957
1 - Para Aumento de Capital .....	<u>38.107,773</u>
2 - Outras Reservas .....	

26.513.241,730

L I C E R O S D I F E R I D O S

5.160 - Provisões para Riscos .....	1.491.763,514
5.161 - Provisões Diversas .....	10.838,112
5.169 - Contas Diversas a Liquidar .....	<u>24.538.414,904</u>

26.041.016,530

E X I Q I V E L

<u>RESPONSABILIDADES ESPECIAIS</u>	
5.112 - Quotas de Apatelamento ou Resarcimento .....	1.665.299,371
5.113 - Responsabilidades Especiais Diversas .....	<u>36.425.606,143</u>

38.090.905,514

RESPONSABILIDADES A LONGO PRAZO

5.115 - Empresas Filhadas ou Associadas - Crédito .....	173.581.325,629
5.119 - Responsabilidades a Longo Prazo - Diversas .....	<u>8.914,395</u>

173.590.240,024

RESPONSABILIDADES COM GARANTIAS ESPECIAIS

5.120 - Credores Hipotecários .....	4.916.454,973
5.129 - Credores com Garantias Especiais Diversas .....	<u>295.308.092,283</u>

301.224.507,256

RESPONSABILIDADES CORRENTES

5.130 - Títulos a Pagar .....	9.811,941
5.131 - Pessoal a Pagar .....	16.049.227,373
5.132 - Vencimentos e Salários não Reclamados .....	1.085.181,242
5.133 - Contas a Pagar .....	56.708.514,527
5.134 - Juros a Pagar .....	27.321.592,035
5.136 - Aluguéis a Pagar .....	27.766,121
5.139 - Tráfego Múuo - Crédito .....	3.174.220,589
5.140 - Credores por Depósitos .....	6.179.940,765
5.141 - Credores por Cauções em Dinheiro .....	923.062,705
5.142 - Credores por Empréstimos .....	28.731,623
5.143 - Créditos não Reclamados .....	<u>173.774,708</u>



BALANÇO GERAL DO ATIVO E PASSIVO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1966 (concl.)

**A T I V O**

5.044 - Estados e Municípios .....	3.517.255.090
5.045 - Empresas Filadas ou Associações - Débito .....	349.667.119.904
5.049 - Contas Devadoras Diversas .....	152.139.237.728
<b>RESULTADO PENDENTE</b>	<b>690.053.979.966</b>
<b>VALORES DIFERIDOS E AMORTIZÁVEIS</b>	
5.060 - Despesas Antecipadas .....	31.819.437.097
5.062 - Prejuízo pelo Abandono de Linhas Férreas .....	1.151.539.528
5.064 - Contas Duvidosas ou Incobráveis .....	10.811.182
5.065 - Juros Durante a Construção .....	21.441.914.779
5.067 - Prejuízos Amortizáveis Diversos .....	84.163.151
5.068 - Valores Diferidos e Amortizáveis Diversos .....	92.009.753.559

ATIVO DE COMPENSAÇÃO

5.080 - Títulos Recebidos em Caução .....	188.222.803
5.081 - Títulos de Seguro de Fidelidade Funcional .....	286.929.756
5.082 - Fianças e Garantias Recebidas de Terceiros .....	551.641.937
5.083 - Bens de Terceiros .....	587.974.507
5.089 - Valores Ativos da Compensação Diversos .....	67.804.454.556

CONTAS DE RISCOS

5.091 - Avals e Endossos da Empresa .....	305.779.520
<b>TOTAL GERAL</b> .....	<b>1.344.395.727.755</b>

**P A S S I V O**

5.144 - Instituições de Previdência e Assistência Social .....	10.026.630.200
5.149 - Credores Diversos .....	26.526.592.462
	<b>148.235.006.301</b>

RESULTADO PENDENTE

5.102 - Doações .....	1.090.355.508
5.159 - Contas Diversas de Retificação do Ativo .....	381.534.519
	<b>1.471.890.027</b>

COMPENSAÇÃO

146.547.636.496

PASSIVO DE COMPENSAÇÃO

5.180 - Credores por Cauções em Títulos .....	188.222.803
5.181 - Garantias de Fidelidade Funcional .....	286.929.756
5.182 - Garantias Diversas de Terceiros .....	551.641.937
5.183 - Credores dos Bens de Terceiros .....	587.974.507
5.189 - Valores Passivos da Compensação Diversos .....	67.804.454.556
	<b>69.419.223.559</b>

CONTAS DE RISCOS

5.191 - Responsabilidades por Avals e Endossos .....	305.779.520
<b>TOTAL GERAL</b> .....	<b>1.344.395.727.755</b>

(Ass) LYOURGO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contabilidade  
Contador - CRC - GB 2.590

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) RÊLIO BENTO DE OLIVEIRA WELLO  
Presidente

DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE LUCROS E PERDAS - EXERCÍCIO DE 1965

D E B I T O

C R E D I T O

3.100 - Despesa do Exercício Ferroviário .....	529.535.417,435	3.000 - Receita do Exercício Ferroviário .....	223.914.348,535
		Prejuízo do Exercício Ferroviário .....	305.621.068,900
			529.535.417,435
<u>Resultado do Exercício Ferroviário</u>		3.001 - Receita Patrimonial .....	1.398.317,531
Prejuízo .....	305.621.068,900	3.002 - Receita de Empreendimentos Diversos .....	33.357.785,633
3.101 - Despesa Patrimonial .....	1.398.660,418	3.004 - Subvenções e Auxílios	
3.103 - Impostos e Taxas .....	5.861,727	1 - Orçamento da União - Custeio .....	200.385.955,743
3.105 - Despesa de Empreendimentos Diversos .....	30.826.763,296	2 - Orçamento da União - Capital .....	12.400.000,000
3.108 - Despesa de Trabalhos e Fornecimentos Destinados a Terceiros .....	2.417.127,196	3 - Créditos Especiais - Lei 4863/65 .....	90.412.863,000
		4 - Resíduos Exerc. Anteriores - Capital .....	9.850.391,181
3.109 - Complementação de Aposentadoria e Pensões .....	526,327	5 - Resíduos Exerc. Anteriores - Capital .....	5.590.309,096
3.199 - Despesas não Especificadas .....	23.253,720	6 - Carvão Nacional .....	567.164,000
Saldo Credor das Contas de Gestão .....	19.717.019,545	3.005 - Receita de Trabalhos e Fornecimentos Destinados a Terceiros .....	2.731.867,955
		3.099 - Receitas não Especificadas .....	2.715.031,990
			360.010.286,129
4.104 - Perda na Venda de Bens Patrimoniais .....	1.430,765	4.001 - Saldo Credor das Contas de Gestão .....	19.717.019,545
4.106 - Ajustes de Almoxxarifados e Depósitos .....	320.850,563	4.003 - Lucros na Venda de Bens Patrimoniais .....	16.737,752
4.107 - Quota de Prejuízo pelo Abandono de Linhas Férreas .....	831.999,988	4.004 - Doações .....	72.414
4.108 - Superavências Passivas .....	12.073.595,001	4.005 - Diferença de Câmbio - Crédito .....	1.053,979
4.109 - Insubsistências Ativas .....	1.557.024,272	4.006 - Ajustes de Almoxxarifados e Depósitos .....	3.383.448,405
4.114 - Lucros - Reservas Diversas	26.475.133,957	4.007 - Superavências Ativas .....	11.232.787,133
1 - Reserva para Aumento de Capital .....	81.210,816	4.008 - Insubsistências Passivas .....	6.481.093,416
4.199 - Perdas Diversas .....	41.341.205,362	4.099 - Lucros Diversos .....	508.932,718
			41.341.205,362

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) LYRGO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contadoria  
Contador - CRC - CB 2.590

(Ass) HÉLIO BENTO DE OLIVEIRA WELLO  
Presidente

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO - EXERCÍCIO DE 1966

3.000 - RECEITA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO

1 - RECEITA DOS TRANSPORTES

2.000 - Passagens .....	47.430.774.079
2.001 - Bagagens .....	129.581.961
2.002 - Encomendas .....	4.139.744.843
2.003 - Ativas em Trens de Passageiros .....	225.445.103
2.004 - Ativas em Trens de Cargas .....	6.216.252.083
2.005 - Mercadorias .....	128.777.200.156
2.006 - Mercadorias Depositadas a Entregar .....	1.024.422.730
2.007 - Memórias de Cargos e Vagões .....	38.425.223
2.008 - Percursos e Estadias de Cargos e Vagões .....	599.763.936
2.009 - Taxas Diversas dos Transportes .....	320.477.144
2.010 - Taxa de Renovação Patrimonial .....	16.060.717.485
2.019 - Receita dos Transportes Diversos .....	239.376.624

TOTAL .....

205.902.331.401

2 - RECEITA COMPLEMENTAR DOS TRANSPORTES

2.020 - Ingressos .....	57.852.996
2.021 - Aluguéis ou Receita de Cartões-Rafetórios .....	13.200.323
2.022 - Armazenagens .....	372.313.072
2.023 - Comissões sobre Cobranças para Terceiros .....	3.992.850
2.024 - Recibimento e Entrega de Despachos a Terceiros .....	72.684.733
2.025 - Receita dos Transportes Auxiliares em Estradas de Rodagem .....	3.091.296.989
2.026 - Receita dos Transportes Rodoviários .....	—
2.029 - Receita dos Transportes por Oleoduto .....	9.598.426.704
2.039 - Receitas Complementares Diversas .....	470.450.129

TOTAL .....

13.580.217.796

3 - RECEITA ACESSÓRIA DOS TRANSPORTES

2.040 - Rádio, Telégrafo e Telefons .....	194.954.049
2.041 - Concessões e Autorizações Diversas .....	292.474.638
2.042 - Venda de Materiais Inservíveis .....	1.669.148.894
2.043 - Fomento de Água .....	47.348.463
2.044 - Fomento de Energia Elétrica .....	149.819.425
2.045 - Aluguéis de Próprios .....	329.049.224
2.099 - Receitas Acessórias Diversas .....	1.719.004.645

TOTAL .....

4.431.799.338

TOTAL GERAL DA RECEITA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO .....

223.914.348.535

RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO .....

305.621.068.900

A TRANSPORTAR .....

559.535.417.435

3.100 - DESPESA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO

2.1 - CONSERVAÇÃO DA VIA PERMANENTE, EDIFÍCIOS E INSTALAÇÕES

2.100 - Administração Geral .....	10.949.679.724
2.101 - Conservação do Leito da Via .....	19.437.364.144
2.102 - Trens de Serviço da Via Permanente .....	2.596.632.307
2.103 - Conservação de Vaneis e Galerias .....	78.489.150
2.104 - Conservação de Vincoços, Fontes, Pontilhões e Bueiros .....	2.275.040.807
2.105 - Documentos .....	889.796
2.106 - Trilhos e Acessórios .....	6.702.751.709
2.108 - Aparelhos de Mudança de Via .....	970.521.551
2.109 - Lastro .....	3.649.626.200
2.110 - Assentamento de Dormentes, Trilhos e Acessórios e Renovação do Lastro .....	1.848.298.240
2.111 - Conservação de Cercas .....	12.443.537.807
2.112 - Conservação de Passagens e Acessórios .....	396.953.363
2.113 - Conservação de Edifícios e Dependências .....	185.385.873
2.114 - Conservação de Calças D'Água .....	8.956.014.520
2.115 - Conservação de Depósitos de Combustíveis e suas Linetações .....	827.219.520
2.116 - Conservação de Amarelas Gerais, Cais e Dôcas .....	29.359.454
2.118 - Conservação de Linhas Telefônicas e Telefônicas .....	2.080.654
2.119 - Conservação das Instalações de Sinais .....	2.917.179.798
2.120 - Conservação de Instalações Rádioelétricas .....	3.583.334.590
2.121 - Conservação das Instalações de Força Hidráulica .....	170.924.572
2.122 - Conservação das Instalações de Energia Termoelétrica .....	2.013.084
2.123 - Conservação dos Edifícios para Estações e Subestações da Energia Elétrica .....	18.521.048
2.124 - Conservação das Instalações de Transmissão e Distribuição de Energia Elétrica .....	54.968.286
2.125 - Conservação de Máquinas para Estações e Subestações de Energia Elétrica .....	3.100.744.949
2.126 - Conservação de Máquinas da Via Permanente .....	615.849.291
2.127 - Ferramentas e Utensílios para Conservação da Via Permanente .....	1.691.079.167
2.128 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	1.560.728.623
2.129 - Seguros .....	31.643.323.668
2.131 - Balas .....	3.810.795
2.199 - Despesas não Especificadas .....	31.372.019
TOTAL .....	2.592.527.493
TOTAL .....	119.338.232.353

2.2 - MANUTENÇÃO DO EQUIPAMENTO DOS TRANSPORTES

2.200 - Administração Geral .....	6.747.562.131
2.201 - Manutenção de Locomotivas a vapor .....	7.008.441.090
2.202 - Manutenção de Locomotivas Elétricas .....	1.728.482.656
2.203 - Manutenção de Locomotivas Diesel-Elétricas .....	11.919.454.652
2.204 - Manutenção de Automotrices .....	585.382.539
2.205 - Manutenção de Vagões .....	21.390.608.323
2.206 - Manutenção de Carros .....	18.583.502.754
2.207 - Manutenção de Material Rodante, Flutuante e Aéreo em Serviço da Estrada .....	518.408
2.209 - Manutenção de Material Rodante, Flutuante e Aéreo em Serviço da Estrada .....	2.917.757.795
2.210 - Manutenção de Material Auxiliar do Tráfego .....	506.910.057

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO - EXERCÍCIO DE 1966 (cont.)

TRANSPORTE .....	529.535.417,435	21.892.822,881
2.211 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....		6.435,365
2.212 - Seguros .....		15.999.366,928
2.213 - Depreciações .....		36.982.503
2.214 - Baixas .....		113.338,049
2.215 - Trene de Serviço .....		5.417.802,706
2.299 - Despesas não Especificadas .....		114.835.368,837
TOTAL .....		<u>1.573.897,635</u>

2.3 - CUSTEIO DO DEPARTAMENTO COMERCIAL

2.300 - Administração Geral .....	1.180.174,661
2.301 - Publicidade e Propaganda .....	52.264,910
2.302 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	241.316,241
2.305 - Baixas .....	5,990
2.307 - Publicidade e Propaganda para Terceiros .....	99.892,329
2.399 - Despesas não Especificadas .....	253,504
TOTAL .....	<u>1.573.897,635</u>

2.4 - CUSTEIO DO TRÁFEGO, MOVIMENTO E TRACÇÃO

2.400 - Administração Geral .....	15.799.617,268
2.401 - Pessoal das Estações .....	39.798.277,773
2.402 - Manobras de Trção a vapor .....	2.368.793,883
2.403 - Manobras de Trção Elétrica .....	185.596,254
2.404 - Manobras de Trção Diesel .....	4.007.876,774
2.405 - Serviços nos Gais para Carvão e Minérios .....	392,576
2.406 - Fornecimentos às Estações .....	1.704.994,325
2.407 - Trção a Vapor - Pessoal .....	4.780.517,003
2.408 - Trção Elétrica - Pessoal .....	2.754.072,994
2.409 - Trção Diesel - Pessoal .....	9.967.864,909
2.410 - Automotrizes .....	593.421,818
2.411 - Combustíveis - Trção a Vapor .....	20.264.226,875
2.412 - Trção Elétrica .....	1.275.938,467
2.413 - Trção Diesel .....	12.719.659,363
2.414 - Água para Locomotivas e Trens .....	665.739,520
2.415 - Lubrificantes para Locomotivas .....	2.758.836,961
2.416 - Fornecimentos Diversos às Locomotivas .....	410.491,361
2.417 - Manutenção de Depósitos e Abrigos de Locomotivas .....	5.043.281,320
2.418 - Condução de Trens .....	14.757.021,091
2.419 - Materiais e Outras Despesas para Manutenção dos Trens ..	3.583.773,936
2.420 - Materiais e Outras Despesas para Abastecimento dos Trens ..	555.676,474
2.421 - Sinalização .....	962.470,020
2.422 - Serviço Telefônico e Telefônico .....	2.071.502,611
2.423 - Recabamentos e Entregas a Domícílio .....	4.523.381,849
2.424 - Transportes Auxiliares Rodoferrviário (Serviço Rodoviário)	340.726,060
2.425 - Transportes Auxiliares por Via Aquática .....	4.905.466,847
2.426 - Transporte, Evaporação, Quebras e Danificações de Materiais .....	8.386,093
2.427 - Perdas e Avarias - Gargas .....	8.333,805
2.428 - Perdas e Avarias - Bugangas e Encomendas .....	132.464,952
2.429 - Perdas e Avarias - Animais .....	7.753,021
2.430 - Balanças .....	10.216,363
2.431 - Estreptos, Trpiches e Armasas Reguladoras .....	680.193,786
2.432 - Percursos, Estadias e Aluguis de Carros e Vagões .....	8.832,534
2.433 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	862.635,419
2.434 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	38.345,329,209
2.437 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	

529.535.417,435

A TRANSPORTAR .....

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO - EXERCÍCIO DE 1966 (concl.)

TRANSPORTES .....	529.535.417,435	
2.438 - Seguros .....	11.977,083	
2.440 - Balancas .....	2.954,705	
2.441 - Trems de Serviço .....	222.395,959	
2.442 - Tração Diesel-Hidráulica - Pessoal .....	1.846,408	
2.443 - Tração Diesel-Hidráulica - Material .....	2.846,425	
2.499 - Despesas não Especificadas .....	2.789,464,545	
TOTAL .....	199.895.248,069	
2.5 - CUSTEIO DA ADMINISTRAÇÃO GERAL .....		
2.500 - Administração Geral .....	25.784.663,763	
2.501 - Administração Econômica e Financeira .....	19.451.479,116	
2.502 - Serviço Jurídico .....	2.309.803,712	
2.503 - Acidentes do Trabalho .....	620.274,491	
2.504 - Acidentes em Passos Estranhas e Estrada .....	185.848,553	
2.505 - Danos em Bens Alheios .....	49.704,333	
2.506 - Impostos e Taxas .....	68.672,391	
2.507 - Contribuições para Instituições de Previdência e Assistência Social .....	28.563.504,749	
2.509 - Contribuição para Contadoria Geral dos Transportes .....	5.957.987,344	
2.510 - Enadino e Seleção Profissional .....	8.301,441	
2.511 - Trems de Serviço da Administração Geral .....	8.695.563,099	
2.512 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	1.565,334	
2.513 - Seguros .....	1.184,207	
2.515 - Balancas .....	1.979.987,046	
2.516 - Assistência Social Exponêense .....	284.061,951	
2.599 - Despesas não Especificadas .....	93.892.670,541	
TOTAL .....	529.535.417,435	

TOTAL GERAL DA RECEITA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO ..... 529.535.417,435

TOTAL GERAL DA DESPESA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO ..... 529.535.417,435

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) LICURGO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contadoria  
Contador - CRC - GB 2.590

(Ass) HÉLIO BENTO DE OLIVEIRA MELLO  
Presidente



## BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS DE 1965 E 1966 (concl.)

	1965	1966	P A S S I V O	1965	1966
5.052 - Deposições de Quotas de Aparentamento ou Resarcimento .....	749.246	-	<u>CONTAS DE RETIFICAÇÃO DO ATIVO</u>		
5.053 - Deposições de Reservas e Fundos Diversos .....	82.227.039	20.228.981	5.150 - Fundo de Depreciação - Bens Destinados aos Transportes .....	28.513.628.585	44.571.090.493
5.054 - Deposições de Provisões Diversas .....	273.825.515	50.577.165	5.159 - Contas Diversas de Retificação do Ativo ..	4.924.469	381.534.519
5.055 - Deposições de Quotas de Pessoal .....	42.155.232	34.766.519			
5.059 - Valores para Fins Especiais Diversos .....	8.202.997.521	11.320.743.698	<u>LUCROS DIVERSOS</u>		
	8.712.913.931	11.598.980.209	5.160 - Provisões para Riscos .....	909.145.203	1.491.763.514
<u>VALORES DIFERIDOS E AMORTIZÁVEIS</u>			5.161 - Provisões Diversas .....	10.838.112	10.838.112
5.060 - Despesas Antecipadas .....	44.256.449.770	31.849.437.097	5.169 - Contas Diversas a Liquidar .....	18.595.587.504	24.538.424.904
5.062 - Prejuízo pelo Abandono de Linhas Férreas ..	666.024.648	1.151.559.528			
5.063 - Desvalorização de Títulos .....	9.604.716	-	<u>LUCROS E RESERVAS</u>		
5.064 - Contas Duvidosas ou Incobráveis .....	7.255.804	10.811.182	5.174 - Reservas Diversas .....	4.070.449.666	26.513.241.730
5.065 - Juros Durante a Construção .....	8.561.839.884	21.441.911.979			
5.067 - Prejuízos Amortizáveis Diversos .....	84.163.151	84.163.151	<u>PASSIVO DE COMPENSAÇÃO</u>		
5.068 - Valores Diferidos e Amortizáveis Diversos ..	91.021.234.960	92.009.753.559	5.180 - Credores por Cauções em Títulos .....	179.336.793	188.222.803
	144.606.572.933	146.547.636.496	5.181 - Garantias de Fielidade Funcional .....	290.755.756	286.999.756
<u>ATIVO DE COMPENSAÇÃO</u>			5.182 - Garantias Diversas de Terceiros .....	828.844.279	828.844.279
5.080 - Títulos Recebidos em Caução .....	179.336.793	188.222.803	5.183 - Credores de Bens de Terceiros .....	563.000.507	563.000.507
5.081 - Títulos de Seguro Fielidade Funcional .....	290.755.756	286.999.756	5.189 - Valores Passivos de Compensação Diversos ..	59.371.573.959	67.804.454.556
5.082 - Mangas e Garantias Recebidas de Terceiros ..	828.844.279	531.611.937			
5.083 - Bens de Terceiros .....	563.000.507	587.971.507	<u>CONTAS DE RISCOS</u>		
5.089 - Valores Ativos de Compensação Diversos .....	59.371.573.959	67.804.454.556	5.191 - Responsabilidades por Avals e Endossos ...	305.779.520	305.779.520
	61.233.511.294	69.419.223.559			
<u>CONTAS DE RISCOS</u>			<u>T O T A L G E R A L</u> .....	1.134.883.075.241	1.344.395.727.755
5.091 - Avals e Endossos da Empresa .....	305.779.520	305.779.520			
	305.779.520	305.779.520			
<u>T O T A L G E R A L</u> .....	1.134.883.075.241	1.344.395.727.755			

Patronização de Contas - Portaria nº 8 de 7/1/56 - WTOP

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) LYCURGO LUTZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contadoria  
Contador CRC - CB 2.590

(Ass) HÉLIO RENTO DE OLIVEIRA MELLO  
Presidente

BALANÇETE DA RECEITA E DESPESA DA GESTÃO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1966

RECEITA INDUSTRIAL

	1 9 6 5	1 9 6 6
3.000 - Receita do Exercício Ferroviário .....	164.467.372,947	223.914.348,535
Prejuízo do Exercício .....	<u>257.126.241,370</u>	<u>305.621.068,900</u>
	<u>421.593.614,317</u>	<u>529.535.417,435</u>
3.001 - Receita Patrimonial .....	1.601.413,380	1.393.317,531
3.002 - Receitas de Empreendimentos Oiversos ....	23.937.579,641	33.357.785,633
3.004 - Subvênções e Auxílios .....	283.585.993,781	319.807.283,020
3.005 - Receita de Trabalho e Fornecimentos Oestudados a Terceiros .....	1.305.183,952	2.731.867,955
3.099 - Receitas não Especificadas .....	<u>1.303.396,197</u>	<u>2.715.031,990</u>
	<u>311.733.506,941</u>	<u>360.010.286,129</u>
Saldo Ovedor .....	-	-
TOTAL GERAL .....	<u>311.733.506,941</u>	<u>360.010.286,129</u>

Padronização de Contas - Portaria nº 8 de 7/1/56 - MVOP

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

DESPESA INDUSTRIAL

	1 9 6 5	1 9 6 6
3.100 - Oespesa do Exercício Ferroviário .....	421.593.614,317	529.535.417,435
Lucro do Exercício .....	<u>421.593.614,317</u>	<u>529.535.417,435</u>
Prejuízo do Exercício Ferroviário .....	257.126.241,370	305.621.068,900
3.101 - Oespesa Patrimonial .....	3.458.246,893	1.398.660,418
3.103 - Impostos e Taxas .....	4.560,437	5.861,727
3.105 - Despesas de Empreendimentos Oiversos ....	22.051.011,735	30.826.768,296
3.108 - Despesa de Trabalhos e Fornecimentos Oadados a Terceiros .....	1.471.629,525	2.417.127,196
3.109 - Complementação de Aposentadorias e Pensões	366.462,192	526,327
3.199 - Despesas não Especificadas .....	<u>90.927,926</u>	<u>23.253,720</u>
	<u>284.569,080,128</u>	<u>340.293.266,584</u>
Saldo Ovedor .....	27.164,426,813	19.717,019,545
TOTAL GERAL .....	<u>311.733.506,941</u>	<u>360.010.286,129</u>

(Ass) LIVORNO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contadoria  
Contador CBC - CB 2.590

(Ass) RÊLIO BERTO DE OLIVEIRA BELLO  
Presidente



## CONTAS DE LUCROS E PERDAS DA ENTIDADE

	1965	1966	1965	1966
<b>D É B I T O</b>			<b>C R É D I T O</b>	
4.103 - Amortização de Prejuízos de Exercícios Anteriores .....	24.411,914	-	Saldo Credor das Contas da Cessão .....	19.717.019,545
4.104 - Perda na Venda de Bens Patrimoniais .....	-	1.430,765	4.003 - Lucros na Venda de Bens Patrimoniais .....	3.325.620
4.105 - Diferença de Câmbio - Débito .....	95.960,135	-	4.004 - Doações .....	-
4.106 - Ajustes de Almoxarifados e Depósitos-Débito .....	199.501,080	320.950,563	4.005 - Diferença de Câmbio - Crédito .....	1.005,107
4.107 - Quota de Prejuízo pelo Abandono de Linhas Férreas .....	806.099,149	831.959,988	4.006 - Ajustes de Almoxarifados e Depósitos-Crédito .....	to
4.108 - Superavências Passivas .....	58.543,113,217	12.073,595,001	to .....	2.436.159,270
4.109 - Insustentências Ativas .....	1.996.451,606	1.557.024,272	4.007 - Superavências Ativas .....	34.907.329,934
4.114 - Lucros - Reservas Diversas .....	4.030.664,634	26.475.133,957	4.008 - Insustentências Passivas .....	969.348,563
4.199 - Perdas Diversas .....	53.895,147	81.210,316	4.009 - Lucros Diversos .....	268.306,575
	<u>65.750.101,882</u>	<u>41.341.205,362</u>		<u>65.750.101,882</u>
<b>L U C R O S</b> .....	-	-	<b>P E R D A S</b> .....	-
<b>T O T A L</b> .....	<u>65.750.101,882</u>	<u>41.341.205,362</u>	<b>T O T A L</b> .....	<u>65.750.101,882</u>

Padronização de Contas - Portaria nº 8 de 7/1/56 - NWOP

(Ass) OSCAR LEITE FIRGS  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) LYURGO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contadoria  
Contador CRC - CB 2.590

(Ass) RÊLIO BERTO DE OLIVEIRA MELLO  
Presidente

BALANÇETE DA RECEITA E DESPESA DA GESTÃO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1966 DAS ESTADAS ADMINISTRADAS

RECEITA INDUSTRIAL

1 9 6 5  
 3.000 - Receita do Exercício Ferroviário ..... 18.047.733,382  
 Prejuízo do Exercício ..... 28.153.326,353  
46.201.059,935

1 9 6 6  
 25.898.151,629  
 30.977.327,929  
56.875.479,558

1 9 6 5  
46.201.059,935  
 28.153.326,353  
 30.977.327,929

1 9 6 6

3.001 - Receita Patrimonial ..... 88.909,315  
 3.002 - Receitas de Empreendimentos Diversos .... 177.919,356  
 3.004 - Subvenções e Auxílios ..... 39.501.151,086  
 3.005 - Receita de Trabalhos e Fornecimentos Das  
 terceiros ..... 59.738,351  
 3.099 - Receitas não Especificadas ..... 5.891,611

230.138,644  
 220.578,819  
 30.318.174,000  
 149.070,179  
 13.313,626

210.360,513  
 180.656,121  
 30.704,267  
 450.002,955  
 3.513,638

172.590,414

218.746,490

36.356,020

-

3.603,213

33.833,610,219

31.431.275,268

31.408.624,066

Saldo Devedor .....

-

Saldo Credor .....

22.651,202

TOTAL GERAL .....

33.833.610,219

TOTAL GERAL .....

31.431.275,268

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
 Superintendente Geral Administrativo

(Ass) LYCURIO LUIZ SEBRA  
 Chefe do Departamento de Contadoria  
 Contador - GME - CB 2.590

(Ass) RÊLIO BEZITO DE OLIVEIRA MELLO  
 Presidente



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO DAS ESTRADAS ADMINISTRADAS - EXERCÍCIO DE 1966

3.000 - RECEITA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO

1 - RECEITA DOS TRANSPORTES

2.000 - Passagens .....	3.098.787.411
2.001 - Bagagens .....	12.583.169
2.002 - encomendas .....	656.521.637
2.003 - Animais em Trem de Passageiros .....	50.509.122
2.004 - Animais em Trem de Carros .....	2.237.640.252
2.005 - Mercadorias .....	17.656.661.742
2.006 - Mercadorias Depositadas a Entregat .....	12.956.656
2.007 - Homens de Carros e Vagões .....	12.330.899
2.008 - Porteiros e Estádios de Carros e Vagões .....	180.781.767
2.009 - Taxas Diversas dos Transportes .....	9.197.743
2.010 - Taxa de Renovação Patrimonial .....	11.424.562
2.019 - Receita dos Transportes Oltreiros .....	269.771.720
<b>TOTAL .....</b>	<b>24.208.266.680</b>

2 - RECEITA COMPLEMENTAR DOS TRANSPORTES

2.020 - Ingressos .....	3.187.424
2.021 - Aluguéis ou Receita de Choros-telefônios .....	12.191.146
2.022 - Armazenagem .....	10.451.992
2.023 - Comissões sobre Cobranças para Ferrosiros .....	2.561.469
2.026 - Receita dos Transportes Rodoviários .....	639.393.061
<b>TOTAL .....</b>	<b>667.750.091</b>

3 - RECEITA ACESSÓRIA DOS TRANSPORTES

2.030 - Rádio, Telégrafo e Telefone .....	9.969.567
2.031 - Concessões e Autorizações Oltreiras .....	3.744.371
2.032 - Venda de Materiais Inservíveis .....	289.085.044
2.033 - Fornoelmento de Água .....	30.888.540
2.034 - Fornoelmento de Energia Eléfrica .....	113.171.256
2.035 - Aluguéis de Próprios .....	168.754.077
2.039 - Receitas Acessórias Oltreiras .....	106.522.003
<b>TOTAL .....</b>	<b>1.022.134.858</b>

**TOTAL GERAL DA RECEITA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO**

25.898.151.629

**PREJUÍZO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO**

30.977.327.929

**A TRANSPORTAR**

56.875.479.558

3.100 - DESPESA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO

2.1 - CONSERVAÇÃO DA VIA PERMANENTE, EDIFÍCIOS E INSTALAÇÕES

2.100 - Administração Geral .....	894.664.508
2.101 - Conservação do Leito da Linha .....	3.633.120.512
2.102 - Trem de Serviço da Via Permanente .....	1.101.387.503
2.103 - Conservação de Tinelas e Galerias .....	2.721
2.104 - Conservação da Viaaduro, Pontes Pontilhões e Bustros .....	170.655.267
2.106 - Omentas .....	1.067.232.562
2.107 - Trilhos e Acessórios .....	111.267.958
2.108 - Aparalhos de Mudeira de Via .....	10.332.886
2.109 - Lastro .....	74.813.053
2.110 - Assentamento de Omentes, Trilhos e Acessórios e Reng .....	876.768.487
2.111 - conservação de brcas .....	100.001.772
2.112 - Conservação de Pesquisas e Acessórios .....	5.502.138
2.113 - Conservação de Edifícios e Dependências .....	792.540.321
2.114 - Conservação de Garças O Água .....	129.458.357
2.115 - Conservação de Depósitos de Combustíveis e suas Instalações .....	4.103.430
2.116 - Conservação de Armazéns Gerais, Cais e Ocos .....	646.601
2.118 - Conservação de Linhas Telégráficas e Telefônicas .....	60.411.186
2.120 - Conservação das Instalações de Sinal .....	27.285.615
2.121 - Conservação de Instalações Radiotelegráficas .....	149.788
2.122 - Conservação das Instalações de Força Hidráulica .....	914.527
2.123 - Conservação das Instalações de Energia Hidroelétrica .....	163.475
2.124 - Conservação das Instalações de Transmissão e Oltretribuição de Energia Eléfrica .....	304.760
2.125 - Conservação de Máquinas para Estações e Subestações de Energia Eléfrica .....	19.880.609
2.126 - Conservação de Máquinas para Estações e Subestações de Energia Eléfrica .....	17.505.589
2.127 - Ferramentas e Utensílios para Conservação da Via Permanente .....	94.053.919
2.128 - Ocospas Improdutivas de Passos .....	141.174.723
2.129 - Despesas Improdutivas de Passos .....	2.740.771.606
2.139 - Despesas não Especificadas .....	26.694.909
<b>TOTAL .....</b>	<b>12.101.784.489</b>

2.2 - MANUTENÇÃO DO EQUIPAMENTO DOS TRANSPORTES

2.200 - Administração Geral .....	278.400.983
2.201 - Manutenção de Locomotivas a Vapor .....	1.475.044.223
2.203 - Manutenção de Locomotivas Diesel-Elétricas .....	765.392.118
2.204 - Manutenção de Automotrizas .....	80.692.687
2.205 - Manutenção de Vagões .....	3.640.054.610
2.206 - Manutenção de Carros .....	1.246.460.067
2.209 - Manutenção do Material Rodante, Flutuante e Aéreo em Serviço da Estrada .....	481.046.451
2.210 - Manutenção do Material Auxiliar do Tráfego .....	22.983.991
2.211 - Ocospas Improdutivas de Pessoal .....	1.930.117.531

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO DAS ESTRADAS ADMINISTRADAS - EXERCÍCIO DE 1966 (cont.)

TRANSPORTE .....	56.875.479,558
2.213 - Depreciações .....	11.329,286
2.215 - Trems de Serviço .....	2.763,040
2.216 - Manutenção de Trems Diesel - Hidráulicos .....	388.583,653
2.217 - Manutenção de Locomotivas Diesel - Hidráulicas .....	283.862,453
2.299 - Despesas não Especificadas .....	41.128,031
TOTAL .....	10.647.379,124

2.3 - CUSTEIO DO DEPARTAMENTO COMERCIAL

2.300 - Administração Geral .....	221.383,968
2.301 - Publicidade e Propaganda .....	4.172,483
2.302 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....	66.540,626
2.306 - Trems de Serviço .....	469,091
2.399 - Despesas não Especificadas .....	162.608,950
TOTAL .....	455.175,118

2.4 - CUSTEIO DO TRAFEGO, MOVIMENTO E TRACAO

2.400 - Administração Geral .....	1.015,162,433
2.401 - Pessoal das Estações .....	3.775,094,554
2.402 - Manobras dos Trems a Vapor .....	1.676,544,180
2.404 - Fornecimentos aos Trems Diesel Elétricos .....	2.701,250
2.406 - Fornecimentos às Estações .....	283.512,157
2.407 - Tração a Vapor - Pessoal .....	2.416,487,271
2.409 - Tração Diesel Elétrica - Pessoal .....	1.223,647,383
2.410 - Automotivas .....	2.106,006,968
2.411 - Combustíveis .....	2.950,532,307
2.413 - Tração Diesel Elétrica .....	269.896,201
2.414 - Água para Locomotivas e Trems .....	268.164,072
2.415 - Lubrificantes para Locomotivas .....	193.687,603
2.416 - Fornecimentos Diversos às Locomotivas .....	558.479,423
2.417 - Manutenção de Depósitos e Abrigos de Locomotivas .....	2.511,277,886
2.418 - Condução de Trems .....	242.456,876
2.419 - Materiais e Outras Despesas para Manutenção dos Trems	24.905,132
2.420 - Materiais e Outras Despesas para Abastecimento dos	4.056,427
Trems .....	9.573,103
2.421 - Sinalização .....	1.091.898,398
2.422 - Vigilância nas Passagens de Nível .....	52.931,936
2.423 - Serviço Telefônico e Telefônico .....	4.099,501
2.425 - Transportes Auxiliares Rodoferryviário (Serviço Rodó	32.325,704
viário) .....	5.968,293
2.428 - Vassento, Evaporação, Quebras e Danificações de Maq	879,912
2.429 - Perdas e Avarias - Cargas .....	5.081,609
2.430 - Perdas e Avarias - Bagagens e Encomendas .....	130.123,280
2.431 - Perdas e Avarias - Animais .....	3.607,534,318
2.432 - Baldeações .....	6.624,634
2.434 - Baldeações .....	97.053,495
2.437 - Despesa Improdutiva de Pessoal .....	24.596.741,167
2.441 - Manobras dos Trems Diesel Hidráulicos .....	
2.499 - Despesas não Especificadas .....	
TOTAL .....	

A TRANSPORTE .....

56.875.479,558

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO DAS ESTRADAS ADMINISTRADAS - EXERCÍCIO DE 1966 (concl.)

TRANSPORTE .....	56.875.479,558	
2.5 - CUSTEIO DA ADMINISTRAÇÃO GERAL		
2.500 - Administração Geral .....		1.964.373,642
2.501 - Administração Econômica e Financeira .....		2.065.538,072
2.502 - Serviço Jurídico .....		115.227,034
2.503 - Acidentes do Trabalho .....		236.114,504
2.504 - Acidentes em Pessoas Estranhas à Estrada .....		627,920
2.505 - Danos em Bens Alheios .....		1.190,900
2.506 - Impostos e Taxas .....		515,906
2.507 - Contribuições para Instituições de Previdência e Assistência Social .....		3.117.161,594
2.510 - Ensino e Seleção Profissional .....		349.362,617
2.511 - Treino de Serviço da Administração .....		25.357,145
2.512 - Despesas Improdutivas de Pessoal .....		901.727,071
2.513 - Seguros .....		7.730,226
2.516 - Assistência Social Espontânea .....		281.724,605
2.599 - Despesa não Especificadas .....		7.248,424
TOTAL .....		<u>9.073.899,660</u>
TRANSPORTE .....	56.875.479,558	
TOTAL GERAL DA RECEITA DO EXERCÍCIO FERROVIÁRIO .....		<u>56.875.479,558</u>

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) LYCURGO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contabilidade  
Contador - CRC - GB 2.590

(Ass) HÉLIO BENTO DE OLIVEIRA WELLO  
Presidente



BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS DE 1965 E 1966 DAS ESTRADAS ADMINISTRADAS (cont.)

	1965	1966	P A S S I V O	1965	1966
<b>VALORES DIFERIDOS E AMORTIZÁVEIS</b>			<b>LUCROS DIFERIDOS</b>		
5.064 - Contas Duvidosas ou Incobráveis .....	274.652	274.652	5.160 - Provisões para Riscos .....	13.156.689	4.206.843
5.067 - Prejuízos Amortizáveis Diversos .....	73.207.860	73.207.860	5.169 - Contas Diversas a Liquidar .....	268.388.996	268.388.992
5.068 - Valores Diferidos e Amortizáveis Diversos ...	8.030.847	8.030.840		<u>281.545.625</u>	<u>272.595.835</u>
5.069 - Lucros e Perdas - Saldo Devedor .....	12.507.529,269	2.831.510,188			
	<u>12.509.042,628</u>	<u>2.913.023,540</u>	<b>LUCROS E RESERVAS</b>		
<b>CONTAS DE RETIFICAÇÃO DO PASSIVO</b>			5.174 - Reservas Diversas .....	325.973.621	196.217.831
5.073 - Atonistas .....	2.780.100	2.769.300	5.179 - Lucros e Perdas - Saldo Credor .....	325.973.621	83.091.890
5.079 - Contas Diversas de Retificação do Passivo ...	50.079,860	50.079,860		<u>279.309,721</u>	
	<u>52.859,960</u>	<u>52.849,160</u>	<b>PASSIVO DE COMPENSAÇÃO</b>		
<b>ATIVO DE COMPENSAÇÃO</b>			5.180 - Créditos por Cauções em Títulos .....	1.108.050	1.108.050
5.080 - Títulos Recebidos em Caução .....	1.108.050	1.108.050	5.181 - Garantias de Fidelidade Funcional .....	938.500	71.540.000
5.081 - Títulos de Seguro da Fidelidade Funcional ..	938.500	71.540.000	5.182 - Garantias Diversas de Terceiros .....	8.593.803	7.044.233
5.082 - Fianças e Garantias Recebidas de Terceiros ...	8.593.803	7.044.233	5.183 - Bens de Terceiros .....	893.418	893.418
5.083 - Bens de Terceiros .....	893.418	893.418	5.189 - Valores Passivos de Compensação Diversos ..	1.622.593,724	1.558.813,353
5.089 - Valores Ativos de Compensação Diversos .....	1.622.593,724	1.558.813,353		<u>1.634.127,495</u>	<u>1.639.399,054</u>
	<u>1.634.127,495</u>	<u>1.639.399,054</u>	<b>TOTAL GERAL DO PASSIVO</b> .....	<u>60.842.313,864</u>	<u>62.586.225,942</u>
<b>TOTAL GERAL DO ATIVO</b> .....	<u>60.842.313,864</u>	<u>62.586.225,942</u>			

(Ass) OSCAR LEITE PIRES  
Superintendente Geral Administrativo

(Ass) ILCURGO LUIZ SERRA  
Chefe do Departamento de Contadoria  
Contador - CRC - UB 2.590

(Ass) HÉLIO BENFIO DE OLIVEIRA MELLO  
Presidente





**pareceres**





## CONSELHO FISCAL

PARECER SÔBRE O BALANÇO GERAL, em 31-12-66

O CONSELHO FISCAL da RÊDE FERROVIÁRIA FEDERAL SOCIEDADE ANÔNIMA, no uso de suas atribuições, e em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, após examinar o parecer do Conselheiro Relator, o Balanço Geral, a Demonstração da Conta de Lucros e Perdas e o Resultado do Exercício Ferroviário, relativos ao exercício de 1966, manifesta-se pela aprovação da referida matéria, nos termos da deliberação tomada em sua 100a reunião extraordinária, realizada em 14 de março de 1967.

Rio de Janeiro, 14 de março de 1967

JAYME BRASÍLIO DE ARAUJO  
Presidente

HÉLIO NUNES MARTINS

ANTÔNIO SANTOS DE OLIVEIRA



## CONSELHO CONSULTIVO

1. Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vêm ao Conselho Consultivo para seu Parecer, o Relatório da Diretoria da RFFSA, o Balanço e as Contas de Lucros e Perdas do exercício de 1966.

2. Designado Relator, conforme consta da Ata da Octogésima Nona Reunião Ordinária do Conselho Consultivo, não me foi possível, devido a exigência de do prazo que me foi dado, proceder a um exame acurado dos documentos apresentados, como era de meu desejo e se impunha tendo em vista a importância dos mesmos.

3. Examinei, todavia, ditos elementos, bem como o circunstanciado Parecer do Conselho Fiscal e baseado nas conclusões desse Parecer me pronuncio pela aprovação do Relatório, do Balanço e das Contas de Lucros e Perdas em apreciação.

4. Cumpre-me, na oportunidade, destacar do Relatório, o fato de que, para a cobertura da despesa global de Gestão, entregou o Tesouro, no exercício de 1966, suprimentos da ordem de Cr\$ 299,8 bilhões, observando-se que, pela primeira vez na vida da Empresa, contribuiu ela com recursos próprios superiores àquela complementação da União para cobrir o seu deficit de gestão que foi de Cr\$ 330,9 bilhões. Com efeito, a participação percentual, para a cobertura da despesa total, pode ser assim caracterizada:

RFFSA (recursos próprios) . . . . . 52%

Tesouro Nacional (suprimento da União) 48%

5. São, também, de grande relevância, para recuperação econômica e operacional do nosso sistema ferroviário, o condicionamento, ainda, ao seguinte conjunto de providências a serem prosseguidas ou implementadas a partir do próximo exercício de 1967, as quais merecem destaque do Relatório em apreciação.

- unificação das administrações ferroviárias por regiões geográficas, promovendo a diminuição dos custos administrativos e operacionais, a par do indispensável aumento da produtividade geral;
- melhoria e maior unificação dos transportes suburbanos da Guanabara, promovendo a solução de problema de ordem social e facultando o uso, mais seguro e confortável por maior efetivo de usuários;
- supressão das locomotivas a vapor das linhas de bitola larga, com grande economia operacional;
- rateio do tráfego mútuo pelas próprias Unidades de Operação e pela RFFSA, através da ferrovia que liquida o frete.

A Diretoria da Empresa manifesta-se consciente da importância do problema e declara-se convencida de que as possibilidades de recuperação da RFFSA estão condicionadas, em grande parte, pela orientação que vier a ser adotada pelo Governo.

Realmente, se não dispuser a Empresa dos recursos que lhe são indispensáveis para investir em empreendimentos essenciais, é de temer-se a descontinuidade das medidas até aqui postas em prática, com tão bons resultados já alcançados e, ainda, o comprometimento de seu material fixo e rodante.

6. Finalmente, cumpre-me destacar, ainda do Relatório que, conhecido o doloroso quadro reinante na RFFSA ao término do 1º trimestre de 1964, conseguiu a Diretoria, sem sombra de dúvida, atingir os seguintes objetivos básicos:

- saneamento financeiro;
- aumento da produtividade em geral;
- restabelecimento da disciplina e da confiança interna ;
- existência de um plano-diretor plurianual, que são os pré-requisitos essenciais para a recuperação do seu sistema ferroviário.

7. Proponho, por isso, um voto de louvor à Diretoria pelos bons resultados obtidos no exercício e pelo excelente trabalho desenvolvido pela mesma, visando à redução do deficit operacional e a recuperação da Empresa.

Rio de Janeiro, 14 de março de 1967

JOSÉ MANOEL FERNANDES  
Conselheiro-Relator

MANOEL DE AZEVEDO LEÃO  
Presidente

AMARO CAVALCANTI  
Conselheiro

HEÍTOR SANTIAGO BERGALLO  
Conselheiro

ORLANDO JOSÉ MUNIZ DA ROCHA  
Conselheiro

OTTO EDUARDO VIZEU DE ANDRADE GIL  
Conselheiro

ROZALDO GOMES DE MELLO LEITÃO  
Conselheiro

SÉRGIO FERREIRA LEITÃO  
Conselheiro



IMPRESSO NO DED  
AGEPLAN - 14 / 967 - 1300







M. FAZENDA  
D.A. - NRA - CB

15170

COM. TIVE... MO  
PORI. 14/73

1679-68

385.0981  
R382

Rêde Ferroviária Federal S.A.

AUTOR Relatório anual

TÍTULO 1679-68

Devolve

Rêde Ferroviária Federal S.A.

385.0981  
R382

AUTOR

Relatório anual

TÍTULO

Q 2

1964/65/66

Este livro deve ser devolvido na última data carimbada

Q 2	JAN 1965	495

2029

1679-68

385.0981  
R382

Rêde - . . .

